

S.A., „Rețelele Electrice
de Distribuție Nord”

**RAPORTUL
CONDUCERII**
PENTRU ANUL
2023

1. Informații generale

Societatea pe acțiuni „Rețelele Electrice de Distribuție Nord” (în continuare S.A. „RED-Nord”) este unul din cei doi operatori de distribuție a energiei electrice din sectorul electroenergetic al Republicii Moldova menit să distribuie consumatorilor energie electrică în condiții de accesibilitate, disponibilitate, fiabilitate, continuitate, calitate și transparență.

S.A. „RED-Nord” a fost fondată în anul 1997 în rezultatul reorganizării complexului energetic al Republicii Moldova în corespundere cu Legea cu privire la privatizare nr. 627 din 04.07.1991, Legea privind societățile pe acțiuni nr. 1134 din 02.04.1997, Legea cu privire la Programul de privatizare pentru anii 1997-1998 nr. 1217 din 25.06.1997 (în vigoare la acel moment), alte acte legislative, Hotărârea Guvernului Nr. 628 din 8 iulie 1997, Ordinul Departamentului Energetic Resurse Energetice și Combustibil nr. 60 din 10 iulie. Societatea a fost înființată prin reorganizarea subdiviziunii "Rețelele Electrice Nord" a Companiei de stat "Moldenergo".

Începând cu 01 iulie anul 2015 a fost efectuată separarea activităților de distribuție și de furnizare a energiei electrice, soldată cu înființarea unei noi întreprinderi, furnizor de energie electrica, S.A. „FEE-Nord” în baza Hotărârii Guvernului nr.172 din 15.04.2015.

Începând cu 01 noiembrie anul 2017, conform Hotărârii Guvernului nr. 605 din 26 iulie 2017 cu privire la reorganizarea unor societăți pe acțiuni și Hotărârii Adunării Generale a acționarilor din 30.10.2017, a avut loc procesul de fuziune prin absorbție a S.A. „RED-Nord-Vest” de către S.A. „RED-Nord”.

Capitalul social al societății este 245 379 280 lei divizat în 12 268 964 acțiuni simple nominative cu valoarea de 20 lei fiecare, de aceeași clasă, cu drept de vot.

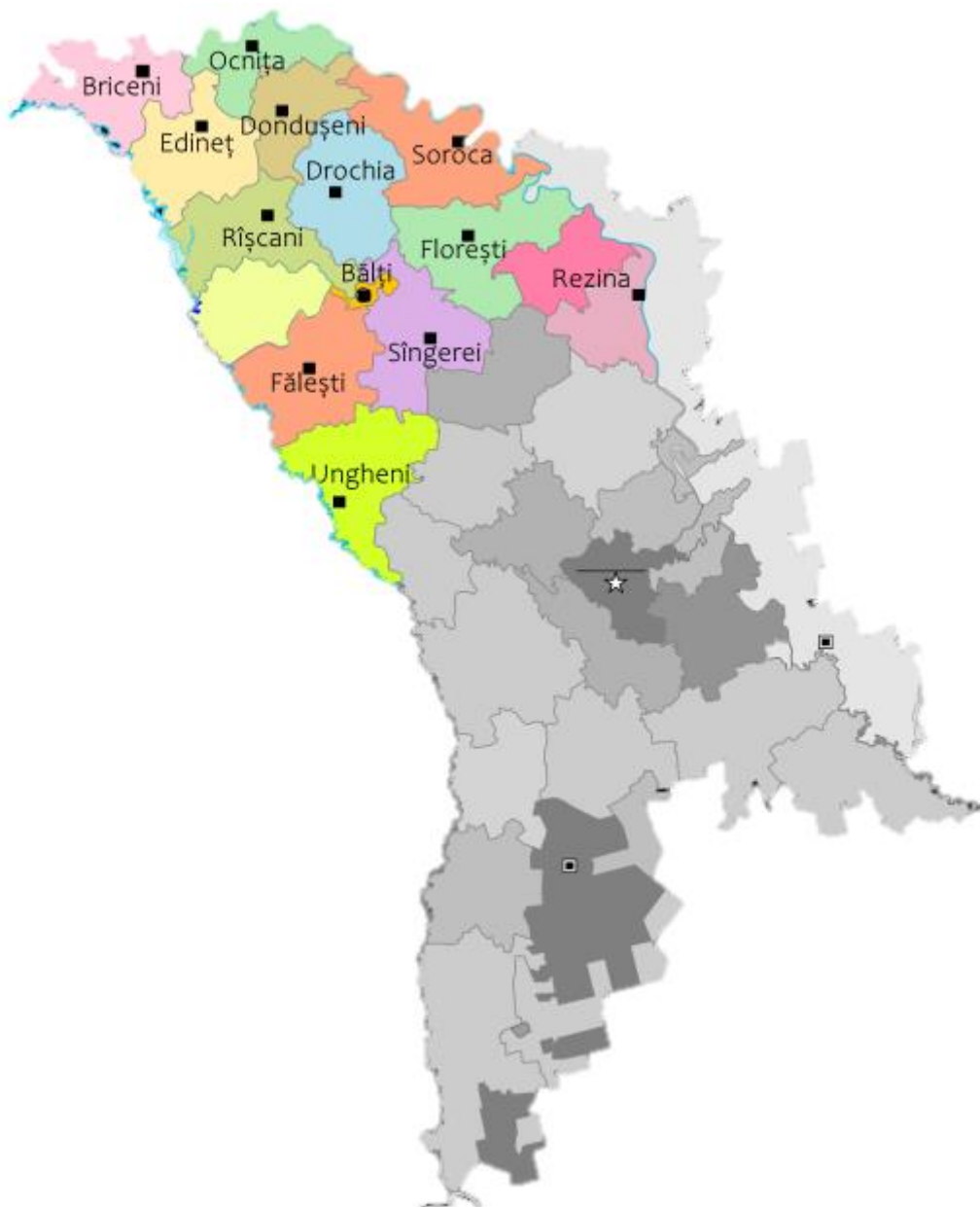
Agenția Proprietății Publice este deținător a 100 % de acțiuni ale S.A. „RED-Nord”. Conform prevederilor Hotărârii Guvernului cu privire la organizarea și funcționarea Agenției Proprietarii Publice nr. 902 din 06.11.2017, exercită funcția de administrare a entității. Pe parcursul anului 2023 capitalul social al SA „Red-Nord” nu a suferit modificări.

Datele de identificare ale S.A. „RED-Nord”:

- Adresa juridică: str. Stefan cel Mare 180A, Bălți, Republica Moldova,
- Tel: +373 231 53100,
- Pagina web: rednord.md
- Număr unic de identificare de stat: 1003602006563
- Numărul de înregistrare TVA: 1200555.

Subdiviziunile teritoriale ale SA RED Nord sunt reprezentate de următoarele oficii:

Denumirea completă a oficiilor		Sediul
1	2	3
1.	Oficiul municipal Bălți	3100, mun. Bălți, str. M. Viteazul 16
2.	Oficiul raional Fălești	5900 or. Fălești, str. Ștefan cel Mare 42
3.	Oficiul raional Florești	5900 or. Florești, str. Alexandru cel Bun 1
4.	Oficiul raional Râșcani	5600 or. Râșcani, str. Alexandru cel Bun 1
5.	Oficiul raional Rezina	5400 or. Rezina, str. 1 mai 3
6.	Oficiul raional Sângerei	6200 or. Sângerei, str. Viilor 13
7.	Oficiul raional Ungheni	3600 or. Ungheni, str. Alexandru cel Bun 9
8.	Oficiul raional Dondușeni	5100 or. Dondușeni, str. V. Alecsandri 102
9.	Oficiul raional Soroca	3101 or. Soroca, str. Calea Bălțului 8
10.	Oficiul raional Drochia	5201 or. Drochia, str. Industrială 4
11.	Oficiul raional Edineț	4601 or. Edineț, str. Energeticilor 1
12.	Oficiul raional Briceni	4701 or. Briceni, str. Frunză 15
13.	Oficiul raional Ocnîța	7101 or. Ocnîța, str. Industrială 5 or. Ocnîța, str. Industrială 5



În anul 2023, structura întreprinderii nu a suferit modificări esențiale, astfel încât aceasta a rămas una funcțională și solidă care asigura gestionarea eficientă a resurselor și a patrimoniului.

- **Organul de conducere**

Reprezentantul Statului

În anul 2023, conform Ordinului nr.302 din 07.10.2022 al Agenției Proprietății Publice, atribuțiile reprezentantului statului au fost îndeplinite de dna Viorica Gonciar.

Consiliul Societății

În anul 2023 componența consiliului societății a fost modificată de două ori. Astfel, la 1 ianuarie 2023 Consiliul societății a avut următoarea componență: Viorel Popa, Oleg Filimon, Ana Mardare, Gheorghe Movileanu, Stela Jemna, Vadim Gumene, Alexandru Rodideal.

La Adunarea Generală a Acționarilor din 20 iunie 2023 a fost aleasă următoarea componență a Consiliului societății: Oleg Filimon, Nicolae Olari, Zinaida Mardari, Andrian Băluțel, Serghei Diaconu, Vadim Gumene, Alexandru Rodideal. Această componență a Consiliului Societății a activat pînă la finele perioadei de raportare.

Organul executiv

Conform Statutului, organul executiv al societății este unipersonal reprezentat prin directorul general. Pe parcursul anului 2023, director general a activat dnul Romeo Lopotencu.

- **Resurse umane**

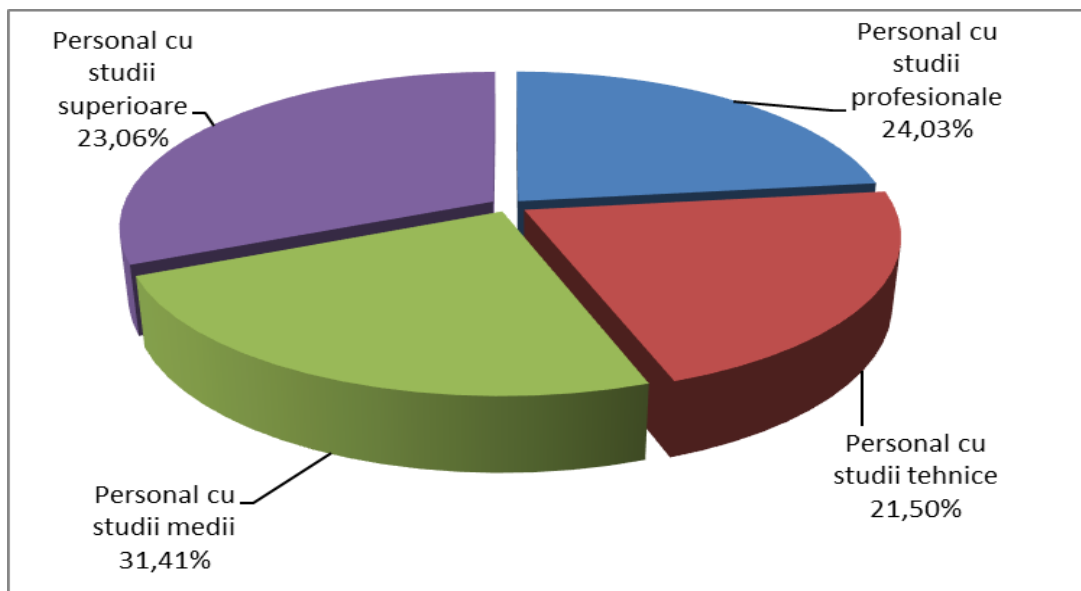
Oportunitățile profesionale ale angajaților

La situația din 31.12.2023 în cadrul SA RED-Nord munceau 1 544 persoane. Numărul de personal al întreprinderii s-a micșorat cu 9 unități comparativ cu anul precedent. Cu scopul majorării eficienței activității subdiviziunilor de producere au fost optimizate statele de personal și funcțiile devenite vacante în rezultatul demisiei angajaților au fost excluse din statele de personal. Din totalul angajaților întreprinderii 10% sunt conducători, 17% - specialist iar 73 % sunt muncitori.

Fluxul demisiilor în anul de raportare indică o descreștere, comparativ cu anul trecut, astfel încât pe parcursul anului de raportare din cadrul întreprinderii au demisionat 127 persoane (anul precedent – 160 de persoane), iar 116 persoane au fost angajate (anul precedent – 158 persoane).

Ca și în anii precedenți, în structura personalului pe categorii de studii, se menține tendința de creștere a numărului de personal cu studii superioare, care la situația din 31.12.2023 avea următoarea structură:

Studii superioare:	356 persoane	- 23,06 %;
Studii tehnice (colegiul):	332 persoane	- 21,50 %;
Studii profesionale:	371 persoane	- 24,03 %;
Studii medii:	485 persoane	- 31,41 %.



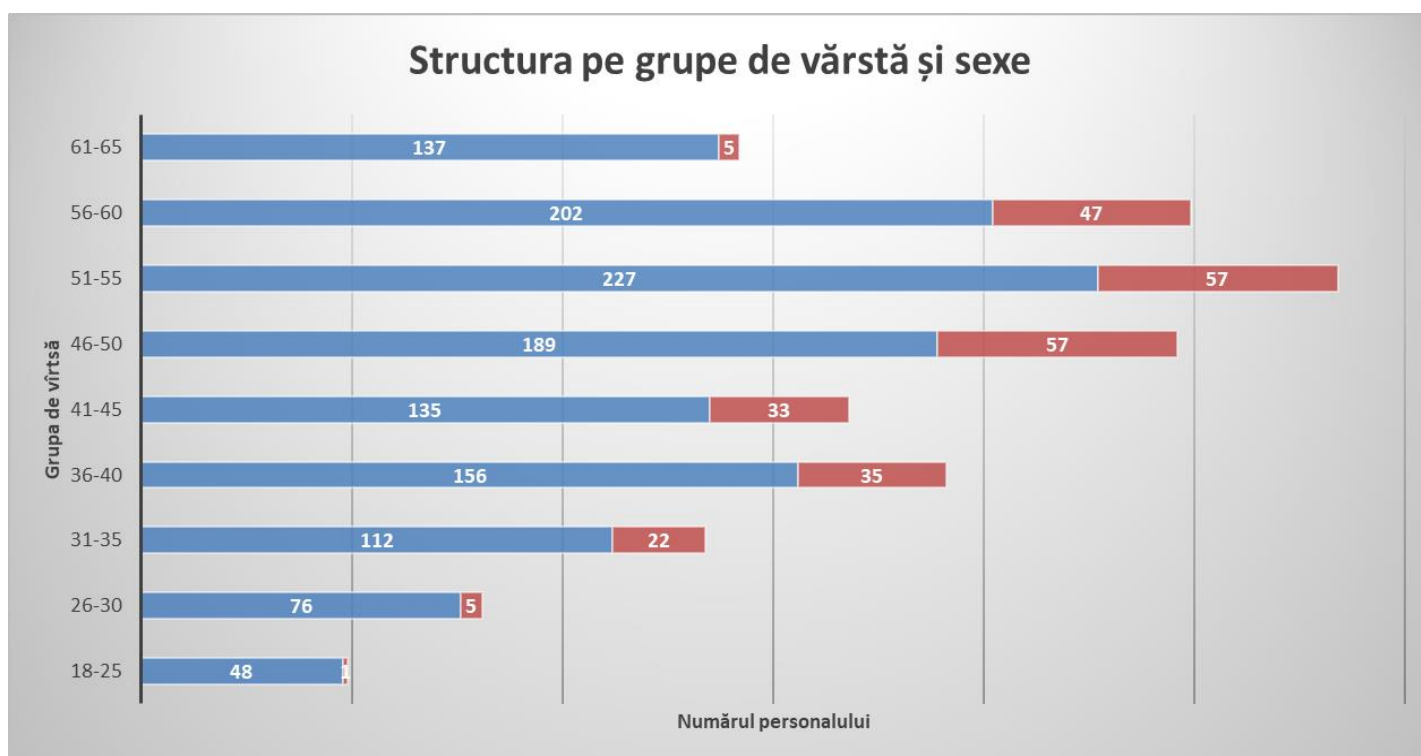
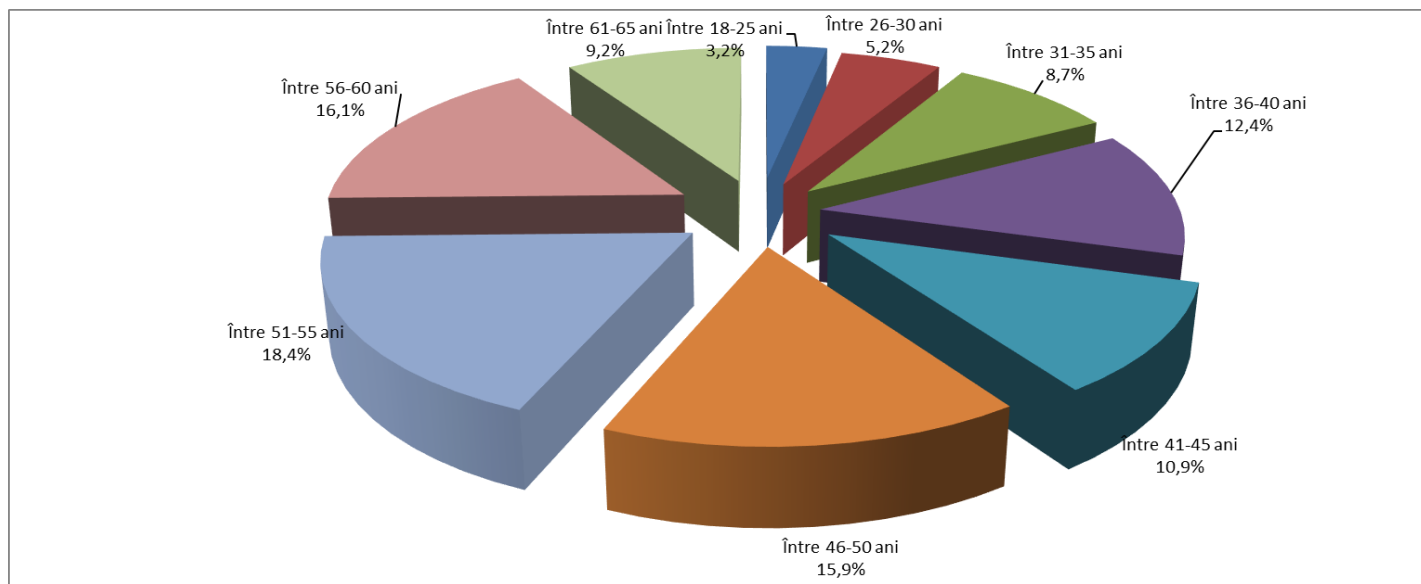
În vederea menținerii în cadrul Societății a calificărilor necesare, au fost derulate activități de recrutare a personalului în scopul formării profesionale. Pe parcursul anului 2023, de programe de formare profesională au beneficiat un număr de 882 persoane.

Structura personalului pe grupe de vârste denotă predominarea personalului cu vârsta de 46-60 ani (50,45%), ceea ce presupune o vechime mai mare în muncă, o experiență mai bogată, o stabilitate mai mare în asigurarea cu resurse umane calificate. Structura personalului pe sexe este preponderent masculină (83,03%) și rezultă din specificul domeniului profesional de activitate.

Structura personalului pe categorii de vârste și sex:

Categoria de vîrstă	Bărbați	Femei
18-25	48	1
26-30	76	5
31-35	112	22
36-40	156	35
41-45	135	33
46-50	189	57
51-55	227	57
56-60	202	47
61-65	137	5

Analizînd tabelul cu privire la caracteristicile de vîrstă ale personalului, se poate concluziona că, în general, structura de vîrstă a întreprinderii asigură funcționarea normală a acestuia pentru perioada curentă. Se menține tendința de întinerire a colectivului.



Analizând utilizarea fondului de remunerare a muncii în anul 2023 (289 712,6 mii lei) constatăm o majorare în mărime de 18,8% față de anul 2022 (243 956,1 mii lei) și o majorare de 24,7% față de anul 2021 (232 246,5 mii lei). Aceste majorări sunt condiționate de majorarea salariilor în anul 2022 și respectiv în 2023.

Numărul mediu scriptic pentru anul 2023 a constituit 1 489,5 persoane, pentru anul 2022 – 1 481,8 persoane, iar pentru perioada anului 2021 – 1 522,9 persoane. Salariul mediu pe întreprindere pentru anul 2023 a constituit 16 208,6 lei, în creștere comparativ cu anul 2022 (13 719,8 lei) cu 8,0% și cu 23,2% în comparație cu anul 2021 (12 708,6 lei).

VALOAREA ȘI DINAMICA NUMĂRULUI ANGAJAȚILOR ȘI SALARIULUI PER ANGAJAT, MDL

	<u>2021</u>	<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>2022/2021</u>		<u>2023/2022</u>	
Numărul mediu scriptic al angajaților	1523	1482	1490	-41	-2,7%	8	5,4%
Salariu lunar per angajat (lei)	12708,6	13719,6	16208,6	1011,0	8,0%	2489,0	18,1%

- **Securitatea și sănătatea în muncă**

Serviciului protecție și prevenire îi revine rolul-cheie în prevenirea, eliminarea sau reducerea acțiunilor factorilor de risc ce pot apărea în procesul de îndeplinirea sarcinilor de muncă pentru toți salariații Societății. Este primordial să fie identificați și anticipați riscurile care pot provoca careva accidente, îmbolnăviri profesionale și pot contribui la vătămarea fizică a salariaților în timpul efectuării lucrărilor la locul sau postul de muncă.

Conform Planului de protecție și prevenire pentru anul 2023, s-a preconizat îndeplinirea măsurilor organizatorice, tehnice și igieno-sanitare, care au avut scopul diminuarea riscurilor profesionale, ridicarea nivelului de calificare a salariaților cu dotarea salariaților cu echipament individual de protecție și mijloace de protecție conform prevederilor stipulate în Contractului individual de lucru.

Totodată o direcție prioritară este activitatea de pregătire a personalului, care se îndeplinește în conformitate cu cerințele „Regulamentului cu privire la pregătirea și atestarea personalului la S.A. „RED Nord” RPAP 4.4.6 Ediția 01/2022”.

Pe parcursul anului 2023 serviciul de protecție și prevenire a desfășurat cu lucrătorii întreprinderii următoarele forme de activități în domeniu securității și sănătății în muncă:

- Instruirea introductiv-generală cu întocmirea „Fișelor personale de instruire în domeniul securității și sănătății în muncă” pentru 95 salariați ai întreprinderii S.A. „RED-Nord” și 54 stagiați;

- Instruirea în domeniul securității și sănătății în muncă, cu întocmirea a 351 „Fișe colective de instruire în domeniul securității și sănătății în muncă”, respectiv s-au întocmit 351 Ordonanțe cu acordarea drepturilor la efectuarea lucrărilor în instalațiile electrice ale Societății, pentru salariații altor întreprinderi;

- În luna ianuarie a fost petrecută instruirea în domeniul securității și sănătății în muncă împreună cu reprezentantul ÎS Moldelectrica și SPP S.A. „RED – Nord” cu atestarea personalului în număr de 364 de persoane pentru dreptul la executarea manevrelor operative și lucrărilor de reparație la barele de ocolire 10 kV, cutiile terminale la ID 10 kV ce se află în zona de protecție a ST 110/35/10 kV ÎS Moldelectrica.

- Au fost instruiți conducătorii locurilor de muncă la cursuri externe de nivelul I în domeniul securității și sănătății în muncă în număr de 42 persoane pentru care sa cheltuit în suma de 20,9 mii lei.

- Autorizarea personalului conform procedurii stabilite în documentul normativ-tehnic „Norme de securitate la exploatarea instalațiilor electrice” a 614 salariați din categoria personalului administrativ-tehnic de către comisia centrală de verificare a cunoștințelor din cadrul Societății;

- Au fost efectuate 31 de controale de audit cu întocmirea procesului verbal de audit intern și au fost efectuate controale inopinate la sectoarele de producere (inclusiv repetate) în subdiviziunile S.A., „RED-Nord” și sau întocmit 34 acte de verificare inopinat în care au fost scoase la iveală în jur la 325 de observații. În toate cazurile de încălcări depistate în cadrul controalelor, executorilor li s-au emis prescripții care s-au îndeplinit în mod obligatoriu cu indicarea termenelor concrete de lichidare a neconformităților depistate;

În perioada anului 2023 la S.A. „RED Nord” au avut loc 1 accident de muncă, care conform Hotărârii Guvernului Nr.1361 din 22.12.2005 a fost cercetat în cadrul Societății S.A., „RED-Nord”:

1. O.M. Bălți – 25.05.2023, salariat din sectorul pentru reparația și exploatarea a liniilor de cablu – accident de muncă cu incapacitate temporară de muncă. Clasificarea circumstanțelor care au condus la producerea accidentului – contact cu arcul electric.

3. Indicatorii nefinanciari de performanță

SA RED-Nord este singurul distribuitor de energie electrică din nordul țării și deservește cu energie electrică 492,8 mii consumatori din 15 unități administrativ-teritoriale.

Pentru aceasta SA “RED-NORD deține cu titlu de proprietate sau folosință și exploatează rețele electrice de distribuție de joasă (0,4kV) și medie (6-10kV) tensiune, iar activitatea sa este orientată ca:

- să asigure capacitatea pe termen lung a rețelelor electrice de distribuție pentru a acoperi cererile rezonabile de distribuție a energiei electrice, elaborînd și executînd planuri de dezvoltare a rețelelor electrice de distribuție;

- să exploateze, să întrețină, să modernizeze și să dezvolte rețelele electrice de distribuție în condiții de securitate, fiabilitate și eficiență, cu respectarea prevederilor menite să asigure protecția mediului;

- să gestioneze fluxurile de energie electrică din rețelele electrice de distribuție;

- să întreprindă toate măsurile necesare pentru prestarea serviciului de distribuție a energiei electrice, precum și pentru îndeplinirea obligațiilor de serviciu public, în condiții reglementate, echitabile și nediscriminatorii pentru toți utilizatorii sistemului electroenergetic, în conformitate cu condițiile prevăzute în licență, cu prevederile Legii cu privire la energia electrică nr. 107 din 27.05.16, ale Regulamentului privind racordarea și ale Normelor tehnice ale rețelelor electrice, ale Regulamentului cu privire la calitatea serviciilor de transport și de distribuție a energiei electrice, ale Regulilor pieței energiei electrice și ale altor acte normative de reglementare aprobate de ANRE, cu respectarea principiilor de accesibilitate, disponibilitate, fiabilitate, continuitate, eficiență, calitate și transparență;

➤ să respecte, în activitatea licențiată, documentele normativ-tehnice care reglementează modul de amenajare a rețelelor electrice, alte documente normativ-tehnice, standardele tehnice și documentele normativ-tehnice în domeniul protecției mediului, stabilite prin lege, în vederea reducerii impactului rețelelor electrice de distribuție asupra mediului;

➤ să efectueze lucrări de tundere a vegetației pentru crearea și menținerea zonei de protecție a rețelelor electrice.

Performanța în acest domeniu este redată de următorii indicatori tehnici:

- **Volumul și capacitatea instalațiilor electrice exploatare în anul 2023, care este dată în tabelul ce urmează**

	Volumul și capacitatea instalațiilor	2023
Lungimea rețelelor de distribuție (la data 31.12.2023)		
1	LEA 10 kV (MT), km	6 802,788
2	LEC 10 kV (MT), km	573,606
3	LEA 0.4 kV (JT), km	13 398,467
4	LEC 0.4 kV (JT), km	481,416
Transformatoare în exploatare		
1	Numărul transformatoarelor, unități	5718
2	Puterea instalată, MVA	1 018,926
Branșamente		
1	Instalații electrice racordate la rețea, unități	492 756

- **Continuitate în alimentarea cu energie electrică**

În conformitate cu Regulamentul cu privire la calitatea serviciilor de transport și distribuție a energiei electrice aprobat prin Hotărârea Consiliului de Administrație al Agenției Naționale pentru Reglementare în Energetică nr.537/2020 din 24 decembrie 2020, sunt stabiliți indicatori de calitate ce reflectă continuitatea livrării energiei electrice și calitatea relațiilor dintre operatorul sistemului de transport, operatorii sistemelor de distribuție și utilizatorii de sistem, precum și consecințele nerespectării de către OST și OSD, a valorilor limită stabilite ale acestor indicatori. Valorile principalelor indicatori privind continuitatea distribuției energiei electrice pentru perioada anilor 2021-2023 sunt prezentați în tabela de mai jos:

Calitate și continuitate în alimentare cu energie electrică.			2021	2022	2023
1	Durata medie a întreruperii în rețea MT, min	SAIDI (MT), min	94	84	79
2	Durata medie a întreruperii în rețea JT, min	SAIDI (JT), min	21	23	19
3	Durata medie a unei întreruperii pentru un consumător final MT, min	CAIDI (MT), min	47	50	48
4	Durata medie a unei întreruperii pentru un consumător final JT, min	CAIDI (JT), min	116	126	110
5	Frecvența medie a întreruperii în rețea MT	SAIFI	1,99	1,67	1,64
6	Frecvența medie a întreruperii în rețea JT	SAIFI	0,18	0,18	0,17

În acest context, menționăm, că în aprecierea continuității în alimentare există o serie de factori care pot afecta calitatea rezultatelor, ori induc anumite variabilități care sunt necesar a fi luate în vedere:

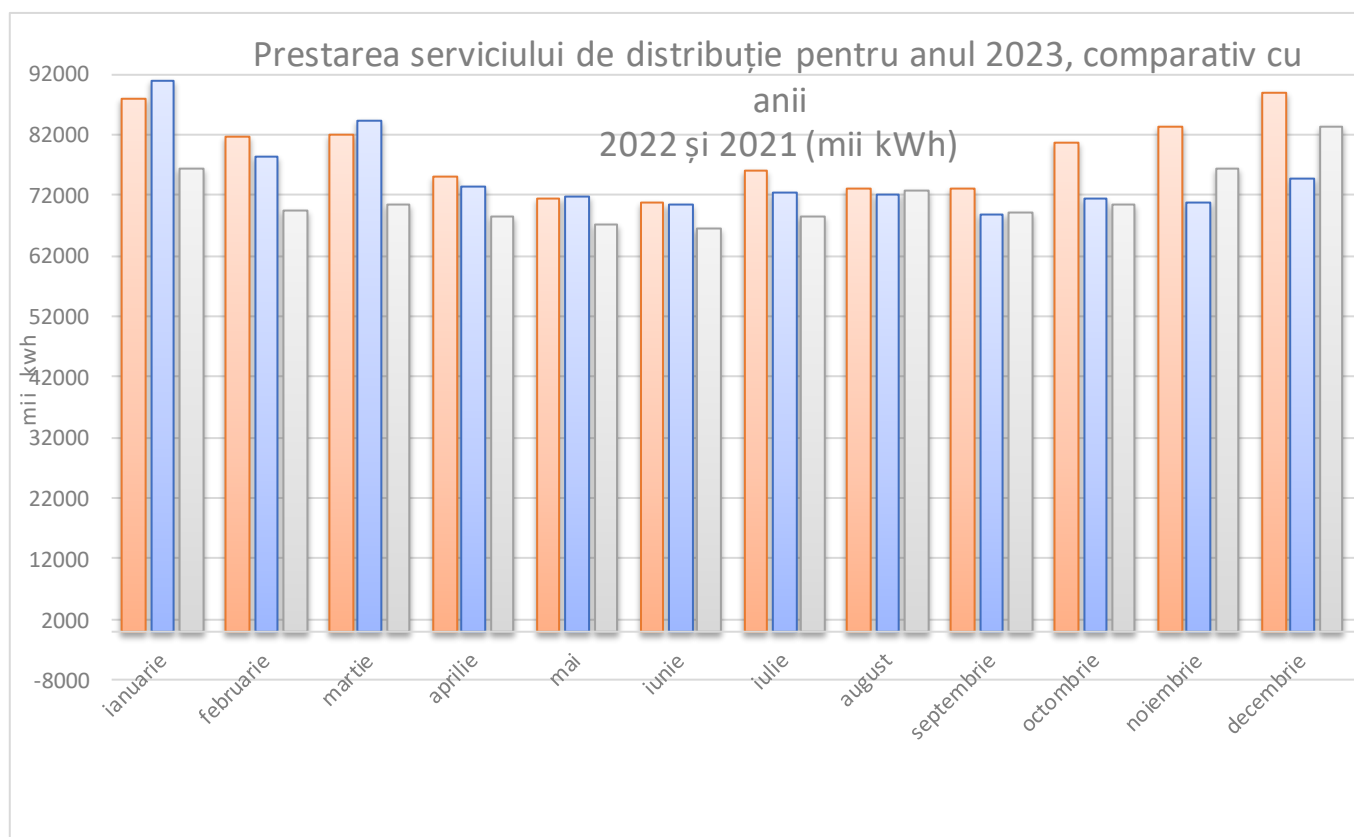
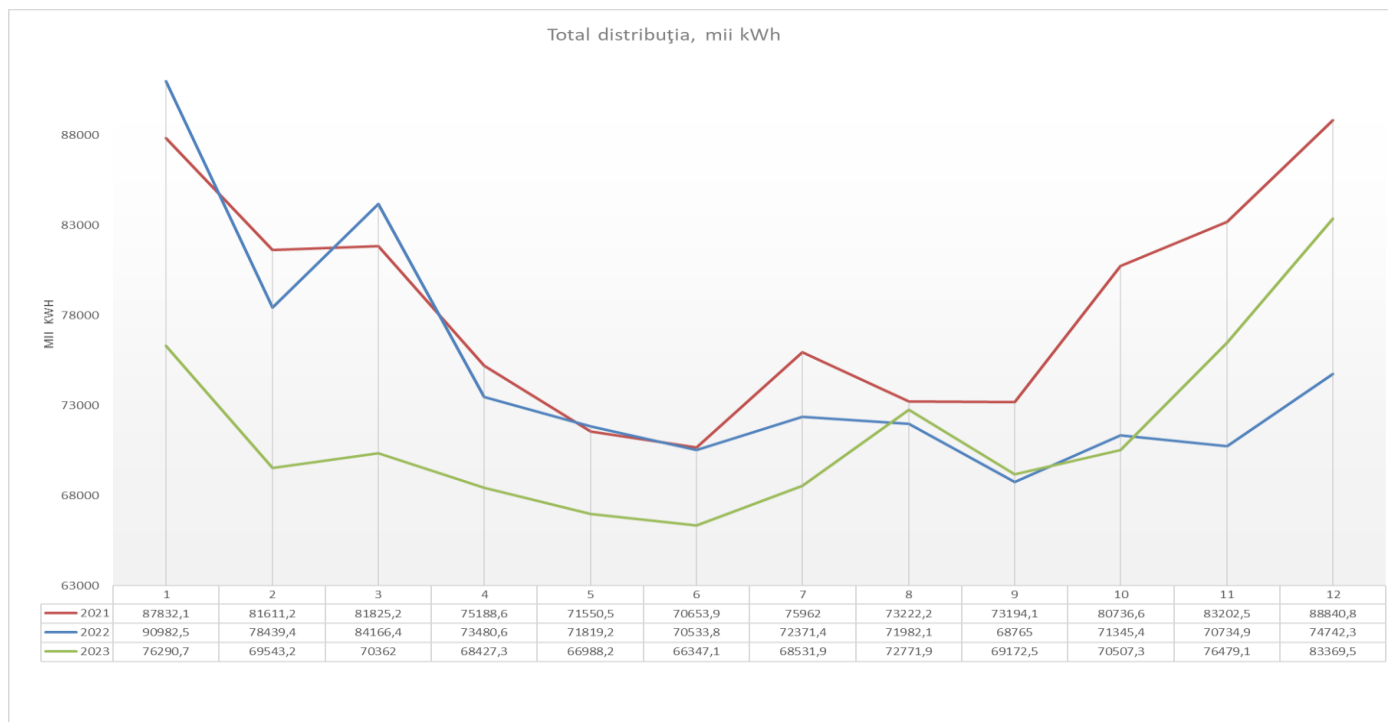
- cauzele care produc întreruperi;
 - întreruperile care se datorează unor fenomene naturale excepționale;
 - diferențieri geografice, sau de tipologie, a rețelelor electrice.
- **Volumul energiei electrice distribuite**

Activitatea de bază a întreprinderii este distribuția energiei electrice și factorul cel mai important dintre indicatorii tehnico-economici este volumul energiei electrice distribuite. Analizând distribuția energiei electrice în anul 2023 (858 790,8 mii kWh) comparativ cu anul 2022 (899 363,0 mii kWh), constatăm o micșorare în mărime de 40 572,2 mii kWh (-4,5%) și o micșorare cu 85 028,9 mii kWh (\approx -9,0%) față de anul 2021 (943 819,7mii kWh).

Evoluția distribuției energiei electrice pentru anii 2021 – 2023 este reprezentată în tabela de mai jos:

Anul	2021	2022	%, 2022/2021	2023	%, 2023/2022
Total en. electrică distribuită, mil. kWh	943,820	899,363	95,3	858,791	95,5
Inclusiv:					
En. electrică distribuită 10 kV, mil. kWh	174,045	171,929	98,8	160,749	93,5
En. electrică distribuită 0,4 kV, mil. kWh	769,774	727,434	94,5	698,042	95,9

Evoluția lunară a volumului energiei electrice distribuite pe parcursul anilor 2021 – 2023 este prezentată în diagrama de mai jos:



În cursul anului 2023 cele 13 oficii ale S.A. „RED-Nord” au alimentat cu energie electrică un număr de 492 756 consumatori racordați pe niveluri de joasă tensiune și pe medie tensiune. Din totalul consumatorilor captivi consumatorii casnici reprezintă un număr de 460 949, iar consumatorii noncasnici constituie 31 807. Deși ponderea consumatorilor casnici este de 93,5% în numărul total de consumatori, distribuția pe această categorie de consumatori, după cum este reflectat în tabelele ce urmează, este de numai 55%, înregistrând o descreștere esențială a consumului mediu în anul 2023.

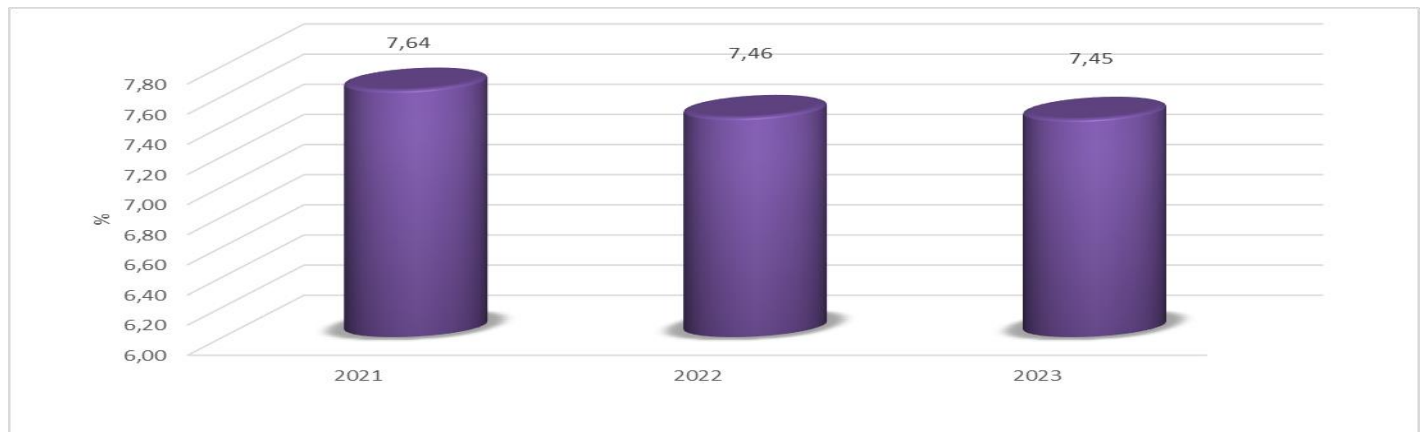
Rata consumului de energie electrică	2023	
	mil. kWh	%
Consumatori casnici	472,288	55
Consumatori noncasnici	386,503	45

Consumul mediu la un consumator casnic kWh

Anul	2021	2022	2023
Consumatori casnici	96	89	85

• Consumul tehnologic și pierderile de energie electrică

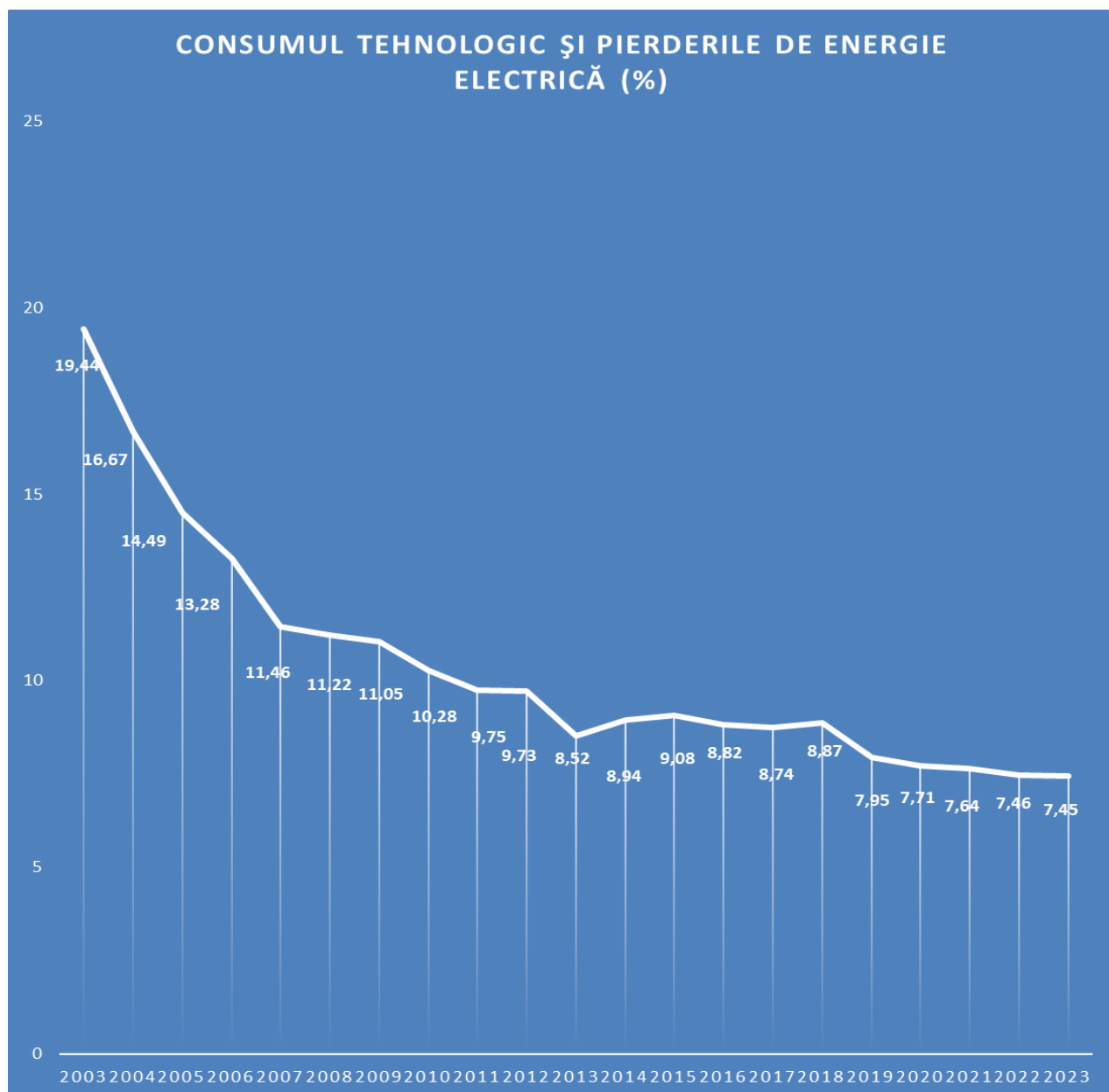
Consumul tehnologic și pierderile de energie electrică în rețelele de distribuție a energiei electrice în anul 2023 au constituit 7,45% în volum de 69 086,8 mii kWh. Se constată o descreștere atât în volum cât și în valoare procentuală a acestora comparativ cu perioadele precedente, astfel încât în anul 2022 consumul tehnologic și pierderile de energie electrică în rețelele de distribuție a energiei electrice a constituit 7,46% în volum de 72 480,5 mii kWh, iar în 2021 a constituit 7,64 la sută în volum de 78 063,7 mii kWh.



În tabel și diagramă este prezentată evoluția pierderilor și consumului tehnologic de energie electrică în perioada anilor 2003-2023

Anul	% pierderi de facto	Anul	% pierderi de facto	Anul	% pierderi de facto
2003	19,44	2010	10,28	2017	8,74
2004	16,67	2011	9,75	2018	8,87

2005	14,49	2012	9,73	2019	7,95
2006	13,28	2013	8,52	2020	7,71
2007	11,46	2014	8,94	2021	7,64
2008	11,22	2015	9,08	2022	7,46
2009	11,05	2016	8,82	2023	7,45



- **Investiții**

În scopul asigurării funcționării fiabile și în condiții de securitate a sistemului electroenergetic și/sau pentru asigurarea calității și continuității furnizării energiei electrice, executării prevederilor legislației în vigoare, reducerii cheltuielilor necesare distribuției energiei electrice, ținând cont de cererile parvenite din partea utilizatorilor de sistem existenți sau potențiali, precum și de informația

actualizată privind starea și gradul de uzură al rețelelor electrice de distribuție, S.A., „RED-Nord” a elaborat planul de investiții pentru anul 2023, care a fost aprobat de către ANRE cu valoarea totală de 212 570,2 mii lei. Pe parcursul anului de gestiune, au fost 2-ă intervenții asupra Planului de investiții, astfel încât acesta a fost modificat și aprobat cu prima modificare la suma de 225 831,83 mii lei, iar la a doua modificare – 226 165,18. Planul de investiții a fost îndeplinit în sumă de 221 801,47 mii lei, sau 104,3% comparativ cu valoarea inițială a Planului de investiții.

Fluxul de investiții aprobat de către Agenția Națională pentru Reglementare în Energetică și cel executat de către întreprindere pe parcursul anilor 2021-2023 este prezentat în tabela de mai jos:

Categorie	Compartimentul de investiții	2021		2022		2023	
		Plan aprobat, mii lei	Plan executat, mii lei	Plan aprobat, mii lei	Plan executat, mii lei	Plan aprobat, mii lei	Plan executat, (preventiv) mii lei
A	Investiții în construcții de noi rețele și noi capacități de producere	4112.562	2960.20	949.51	949.51	424.86	1160.70
B	Investiții în rețele și capacități de producere existente	259772.50	251201.65	186318.24	184887.84	188133.36	200529.75
C	Investiții în transport, mașini, mecanisme, utilaje mecanice	7815.105	4708.297	3942.38	3924.09	6950.0	8090.84
D	Investiții în echipamente de măsurare, aparate de control și diagnostică	14846.570	7238.226	7394.88	7289.70	4141.13	4052.44
E	Investiții în clădiri și construcții	6531.888	5588.377	2785.48	2723.33	5924.85	5729.63
F	Investiții în tehnica de calcul, tele-radio comunicații	2909.800	1774.60	780.0	608.00	996.0	1067.55
G	Investiții în immobilizări necorporale	1086.800	477.455	2132.0	0.00	6000.0	1170.56
H	Alte investiții legate de activitatea licențiată	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Total:	297075.2	273948.8	204302.5	200382,5	212570.2	221801.47

În tabelul ce urmează este dată structura planului de investiții, indicatorii realizării acestuia în anul 2023:

Nr. d.o	Cat	Indicatorul	Denumirea lucrărilor	Parametrii proiectului de investiții pentru anul 2023			Executarea PINV 2023		
				Unitate km, un, contoare	Costul total, mii lei	Costul mediu, mii lei	Unitate km, un, contoare	Costul total, mii lei	Costul mediu, mii lei
1	2	3	4	5	6	7	11	12	13
1	A	1-1-1	Extinderea rețelelor electrice LEA-10 kV	0,017	6,460	380,00			
2	A	1-1-2	Extinderea rețelelor electrice LEA-0,4kV	1,03	288,40	280,00	1,009	219,727	217,77
3	A	1-1-3	Extinderea rețelelor electrice LEC-10 kV				0,384	275,457	717,34
4	A	1-1-5a	Extinderea rețelelor montarea PT-10/0,4 kVPT-10/0,4 kV (PTAB-3-400-630kVA)				1	665,511	665,51

5	A	1-1-8	Extinderea rețelelor montarea noilor PTA-10/0.4 kV	1	130,0	130,00			
6	B	2-1-1.	Reconstrucția, renovare LEA-10 kV	102,104	38799,52	380,00	70,727	29003,771	410,08
7	B	2-1-1.	Reconstrucția, renovare LEA-10 kV				8,246	2786,452	337,92
8	B	2-1-2.	Reconstrucția, renovare LEA-0,4kV	284,071	79539,88	280,00	308,57	95986,448	311,07
9	B	2-1-3.	Reconstrucția, renovare LEC-10 kV	14,724	14721,0	999,80	13,89	13825,699	995,37
10	B	2-1-3.	Reconstrucția, renovare LEC-10 kV				0,468	529,213	1130,80
11	B	2-1-4.	Reconstrucția, renovare LEC-0,4 kV	12,435	9419,90	757,53	8,622	6405,76	742,95
12	B	2-2-5a	Reconstrucția, renovarea PT-10/0,4 kV (PTMB-3-400-630kVA)	4	1840,0	460,00	5	1713,3	342,67
13	B	2-2-8	Montarea noilor PT-10/0,4 kV (PTp-1x63-160kVA)	2	140,0	70,00	4	219,425	54,86
14	B	2-2-8a	Reconstrucția, renovarea PT-10/0,4 kV (PTp-1x63-160kVA)	69	4970,0	72,03	83	5203,006	62,69
15	B	2-2-9a	Reconstrucția, renovarea utilajului și echipamentului la Utilaj ID-10 kV	9	4362,0	484,67	9	3355,235	372,80
16	B	2-2-9a	Reconstrucția, renovarea utilajului și echipamentului la Utilaj ID-10 kV, PT381C4, mun. Bălți				1	3296,085	3296,09
17	B	2-2-9b	Reconstrucția, renovarea utilajului și echipamentului la PT (ID-0,4kV)	10	1845,0	184,50	9	1714,776	190,53
18	B	2-2-9b	Reconstrucția, renovarea utilajului și echipamentului la PT (ID-0,4kV), , PT381C4, mun. Bălți			#ДЕЛ/0!	1	1782,872	1782,87
19	B	2-3-1.	Montarea reclouzelor la fidelele 10 kV	14	4200,0	300,00	14	3005,54	214,68
20	B	2-3-3.	Renovarea celulei de secționare 10kV cu implementarea retrofit				1	167,281	167,28
21	B	2-4-1.	Montarea cutiilor de cablu 0,4 kV	34	1280,0	37,65	35	911,0	26,03
22	B	2-4-2.	Montarea panourilor de distribuție interne 0,4 kV pentru B/L	19	855,0	45,00	19	661,659	34,82
23	B	2-5-1.	Reconstrucția, schimbarea bransamentelor la consumatori casnici (fără contoare)	7028	10551,5	1,50	8259	14268,943	1,73
24	B	2-6-1.	Scoaterea contoarelor din apartamente și montarea lor în panouri cu 4-21 contoare, la palier în B/L (16 un B/L)	518	3626,0	7,00	408	1436,93	3,52
25	B	2-7-1.	Reparația capitală LEA-10kV	0,67	254,6	380,00	2,22	1061,784	478,28
26	B	2-7-2.	Reparația capitală LEA-0,4kV	6,782	1898,96	280,00	6,802	1094,897	160,97
27	B	2-7-3.	Reparația transformatorului de forță	161	9630,0	59,81	207	11744,560	56,74
28	B	2-7-4.	Reparatia LEC-10kV				0,101	168,970	1672,97
30	B	2-7-7.	Montarea microprocesoare PRA	7	200,0	28,57			
31	B	2-7-9.	Repararea reclouzelor la fidelele 10 kV				1	186,145	186,15
32	C	3-1-1.	Investiții în transport, mașini, mecanisme,utilaje mecanice	9	6950,0	770,00	9	8090,84	898,98
33	D	4-1-1.	Scoaterea contoarelor din apartamente și montarea lor (contoare inteligente) în panouri la palier in B/L	404	117,16	0,29	860	242,3	0,28
34	D	4-1-2.	Înlocuirea contoarelor cu inducție în sectorul casnic, la care termenul de exploatare a expirat	5047	1637,03	0,32	4855	1528,17	0,31
35	D	4-1-3.	Înlocuirea contoarelor cu inducție consumatorului casnic la montarea bransamentelor	7662	2276,94	0,30	7895	2243,6	0,28
36	D	4-1-4.	Aparate de măsurare, dispozitive și echipamente (diverse)	6	110	18,33	6	38,367	6,39
37	E	5-1-1.	Izolarea termică a peretelui exterior a Punctului Dispeccerat Central	1	543,2	543,20	1	377,124	377,12

38	E	5-1-1.	Reparația fașadei blocului de producere a Sectiei de producere si reparatie a utilajului electric	1	572,15	572,15	1	528,632	528,63
39	E	5-1-1.	Investiții în clădiri și construcții din OR/OM	17	4809,5	282,91	19	4771,864	251,15
40	E	5-1-1.	Investiții în clădiri și construcții din OR Rîșcani PT877GL11				1	52,009	52,01
41	F	6-1-1.	Surse neîntreruptibile de alimentare, PDJT și personale	1	22	22,00	1	22,776	22,78
42	F	6-1-2.	Statie grafica de lucru specializata pentru PDC	4	160	40,00	4	156,8	39,20
43	F	6-1-3.	Calculatoare pentru (servicii si sectii tehnice) staționare (40 un) și 6 laptopuri	18	312	17,33	18	272,115	15,12
44	F	6-1-4.	Optoporturi de citire a informației				20	23,333	1,17
45	F	6-1-5.	Inprimanta (servicii, sectii si officii)	14	182	13,00	14	175,63	12,55
46	F	6-1-6.	Surse neîntreruptibile de alimentare				20	29,829	1,49
47	F	6-1-9.	Server specializat (aplicația bazei de date)	2	320	160,00	2	387,072	193,54
48	G	7-1-1.	Sistem Informatic integrat destinat prelucrării fluxului informațional din cadrul S.A. „RED-NORD”	1	4000	4000,00	1	428,759	428,76
49	G	7-1-1.	Extinderea a Sistemului Informational SCADA/OMS	1	2000	2000,00			
50	G	7-1-1.	Sistem informatic integrat de gestiune financiar-contabilă				1	149,8	149,80
51	G	7-1-1.	Sistem Informațional cu ansamblu de lucrări software, pentru migrarea datelor existente din pachetul software de cartografiere de birou MapInfo Pro (GIS) și interconectarea noi baze centralizate cu date geospațiale cu alte SI-SCADA/OMS,				1	592	592,00
Total					212570,20			221801,47	

• Lucrări de reparație capitală, reparație curentă și mentenanță

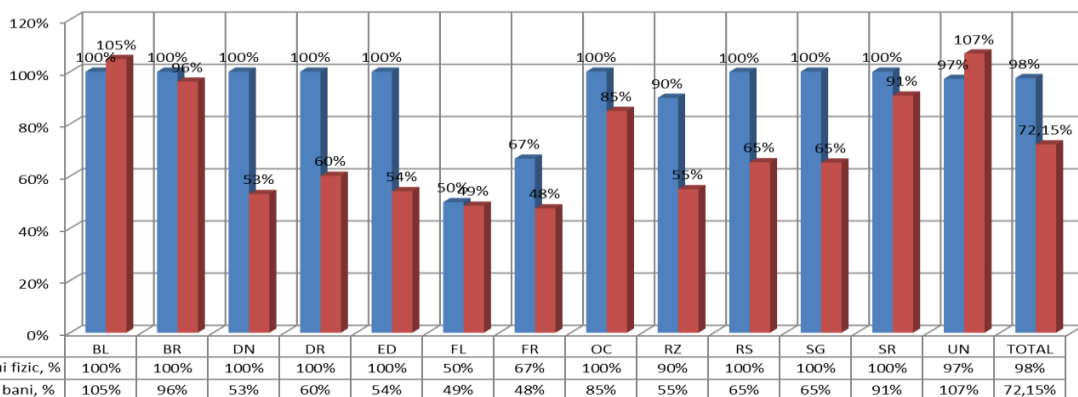
Obiectivele distribuitorului de energie electrica se realizează și printr-un șir de lucrări de mentenanță, reparație curentă la posturile de transformare, linii electrice aeriene și cu cablu, deservire a rețelelor interne și întreținere a clădirilor.

Îndeplinirea planului de lucru pe **reparații capitale** în perioada de referință a.2023 la: **PT-10/0,4kV** (utilaj electric); **Instalare/demontare** (Schimbul a Transformatoarelor de putere 10/0,4 kV); **LEA / LEC 10-0,4kV**; **Capitalizare, Clădiri:**

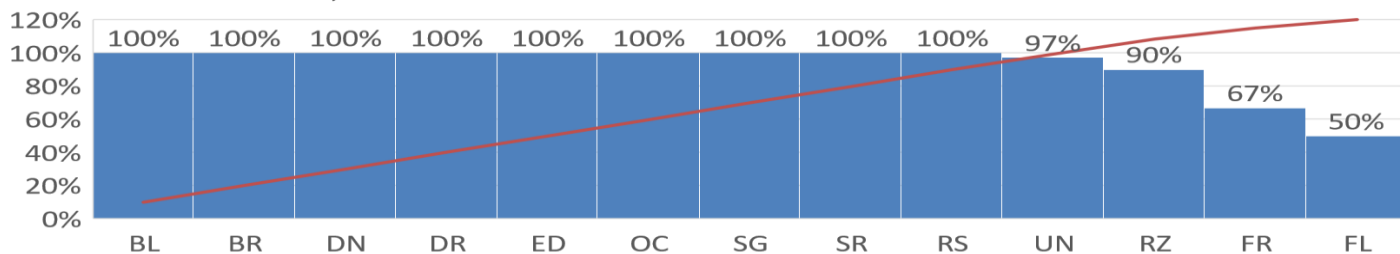
A. Reparații Capitale: a.2023

Volumul plan / fact	BL	BR	DN	DR	ED	FL	FR	OC	RZ	RS	SG	SR	UN	TOTAL
Instalare/Demontare (Schimbul): - Transformatoare de putere 10/0,4 kV														
Plan - Schimbul transformatoarelor, un.	19	12	7	9	14	14	13	9	10	18	5	13	18	161
Fact - Schimbul transformatoarelor, un.	19	12	7	9	14	14	13	9	9	18	5	13	17	159
Plan - Realizarea planului anual, mii lei	540,00	600,00	840,00	660,00	840,00	1020,00	840,00	480,00	720,00	1020,00	570,00	720,00	780,00	9630
Fact - Realizarea planului anual, mii lei	903,32	577,41	295,06	382,66	646,85	544,74	494,94	407,76	395,74	809,16	222,82	657,55	841,22	7179
Capitalizare LEA-10kV														
Capitalizare Clădiri														
Plan - Capitalizare Clădiri la PT, un	1	1	2	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	12
Fact - Capitalizare Clădiri la PT, un	1	1	2	1	1	0	1	0	0	1	1	1	1	11
Plan - Realizarea planului anual, mii lei	1605,50	160,00	865,00	320,00	730,00	100,00	300,00	0,00	0,00	51,91	75,00	554,00	100,00	4861,41
Fact - Realizarea planului anual, mii lei	1346,22	112,96	610,57	206,23	204,37	0,00	251,26	0,00	0,00	51,91	191,92	499,72	100,00	3575,16
TOTAL - Îndeplinirea volumului fizic, %	100%	100%	100%	100%	100%	50%	67%	100%	90%	100%	100%	100%	97%	98%
TOTAL - Îndeplinire în dep. de bani, %	105%	96%	53%	60%	54%	49%	48%	85%	55%	65%	65%	91%	107%	72,15%

TOTAL Îndeplinire - Reparații Capitale la PT, LEA, Clădiri (%) pe a.2023



Reparație Capitală - Îndeplinirea volumului fizic planificat anual, %

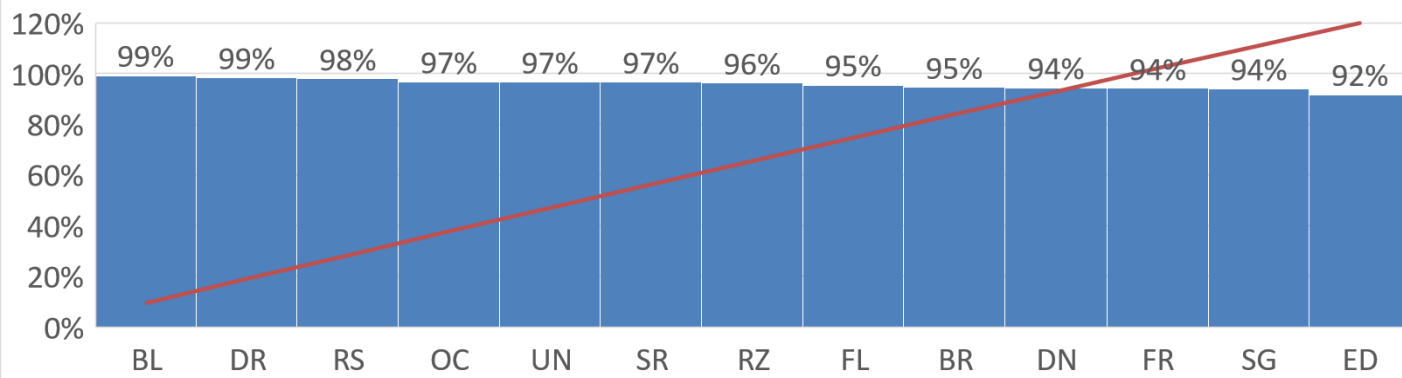


Îndeplinirea planului de lucru pe **reparații curente la PT, LEA și LEC** în perioada de referință a.2023:

B. Reparații Curente: a.2023

Volumul plan / fact	BL	BR	DN	DR	ED	FL	FR	OC	RZ	RS	SG	SR	UN	TOTAL
Plan: a.2023, mii lei	2290	1200	1950	1185	1170	2000	1710	1335	2925	2800	1530	1485	1890	23470
Fact: a.2023, mii lei	3713	32618	2327	2450	3321	3247	3640	3267	3012	5982	1791	2776	3514	71658
Plan: 12 luni a.2023, mii lei	2290	1200	1950	1185	1170	2000	1710	1335	2925	2800	1530	1485	1890	23470
Fact: 12 luni a.2023, mii lei	3713	32618	2327	2450	3321	3247	3640	3267	3012	5982	1791	2776	3514	71658
% financiar: 12 luni	162%	2718%	119%	207%	284%	162%	213%	245%	103%	214%	117%	187%	186%	305,3%
% financiar: anual 2023 (în creștere)	162%	2718%	119%	207%	284%	162%	213%	245%	103%	214%	117%	187%	186%	305,3%
% Vol.fizic pe 12 luni a.2023	99%	95%	94%	99%	92%	95%	94%	97%	96%	98%	94%	97%	97%	95,9%

Reparație Curentă - Îndeplinirea volumului fizic planificat pe a.2023, %

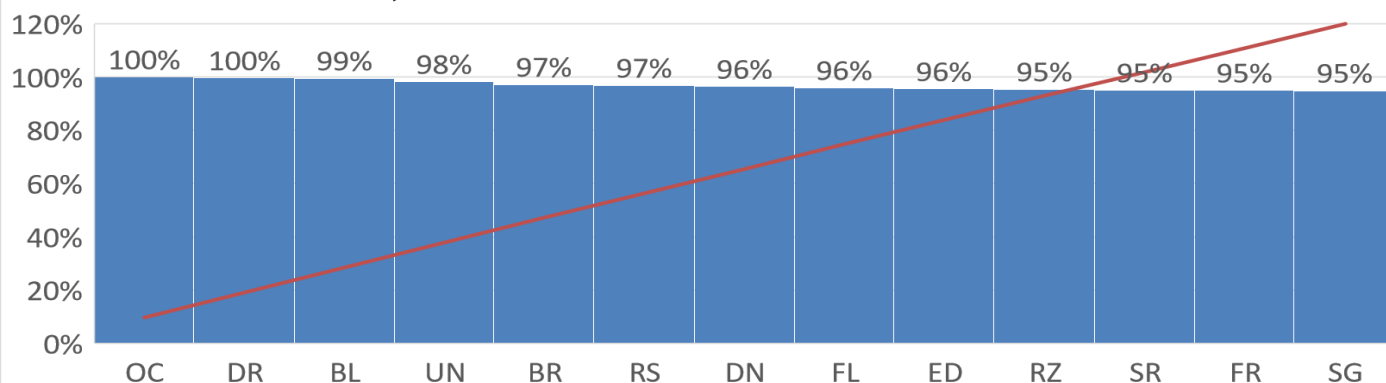


Îndeplinirea planului de lucru pe **mentenanță la PT, LEA și LEC** în perioada de referință a.2023:

C. Mentenanță: a.2023

Volumul plan / fact	BL	BR	DN	DR	ED	FL	FR	OC	RZ	RS	SG	SR	UN	TOTAL
Plan: a.2023, mii lei	2303	2112	2097	2163	2405	4008	2941	2110	2850	2720	3500	2577	2145	33931
Fact: a.2023, mii lei	5013	4347	4365	4687	4317	6467	6647	4215	6079	4903	5255	5298	4887	66481
Plan: 12 luni a.2023, mii lei	2303	2112	2097	2163	2405	4008	2941	2110	2850	2720	3500	2577	2145	33931
Fact: 12 luni a.2023, mii lei	5013	4347	4365	4687	4317	6467	6647	4215	6079	4903	5255	5298	4887	66481
% financiar: 12 luni	218%	206%	208%	217%	180%	161%	226%	200%	213%	180%	150%	206%	228%	195,9%
% financiar: anual 2023 (în creștere)	218%	206%	208%	217%	180%	161%	226%	200%	213%	180%	150%	206%	228%	195,9%
% Vol.fizic pe 12 luni a.2023	99%	97%	96%	100%	96%	96%	95%	100%	95%	97%	95%	95%	98%	96,9%

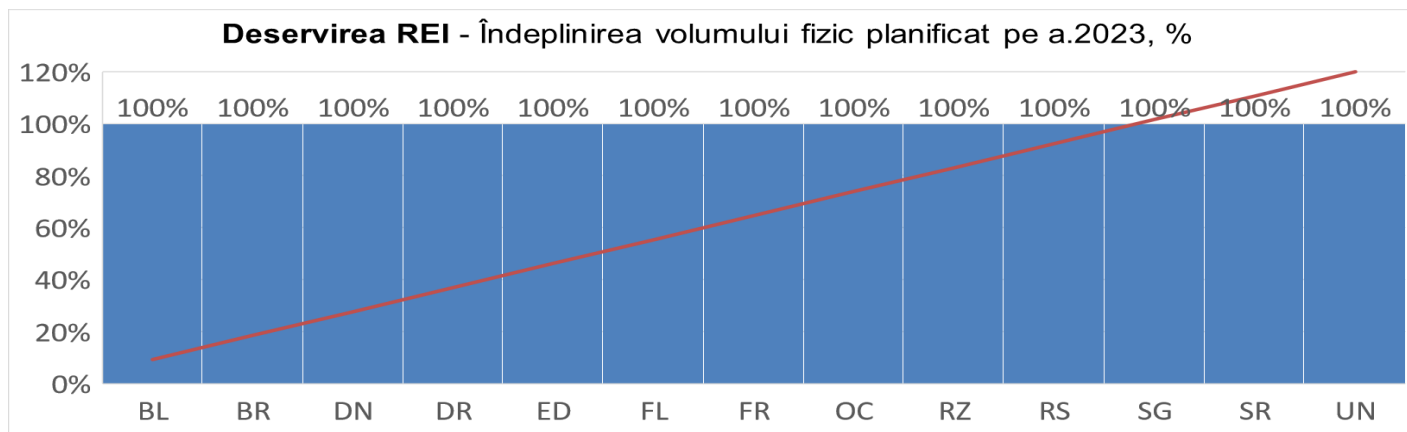
Mentenanță - Îndeplinirea volumului fizic planificat pe a.2023, %



Îndeplinirea planului de lucru pe mentenanța și reparații a **rețelelor electrice interne (REI)** în B/L în perioada de referință a.2023:

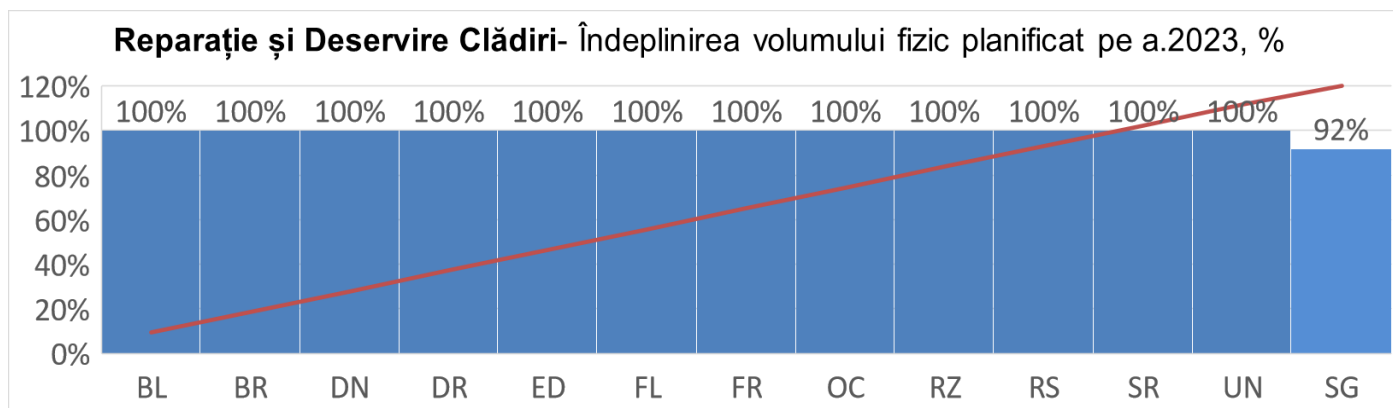
D. Deservire REI: a.2023

Volumul plan / fact	BL	BR	DN	DR	ED	FL	FR	OC	RZ	RS	SG	SR	UN	TOTAL
Plan: a.2023, mii lei	1600	20	30	40	100	200	90	50	25	70	110	150	150	2635
Fact: a.2023, mii lei	2915	120	151	127	368	557	133	126	80	83	144	475	567	5847
Plan: 12 luni a.2023, mii lei	1600	20	30	40	100	200	90	50	25	70	110	150	150	2635
Fact: 12 luni a.2023, mii lei	2915	120	151	127	368	557	133	126	80	83	144	475	567	5847
% financiar: 12 luni	182%	601%	502%	318%	368%	279%	148%	253%	319%	118%	131%	317%	378%	221,9%
% financiar: anual 2023 (în creștere)	182%	601%	502%	318%	368%	279%	148%	253%	319%	118%	131%	317%	378%	221,9%
% Vol.fizic pe 12 luni a.2023	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100,0%



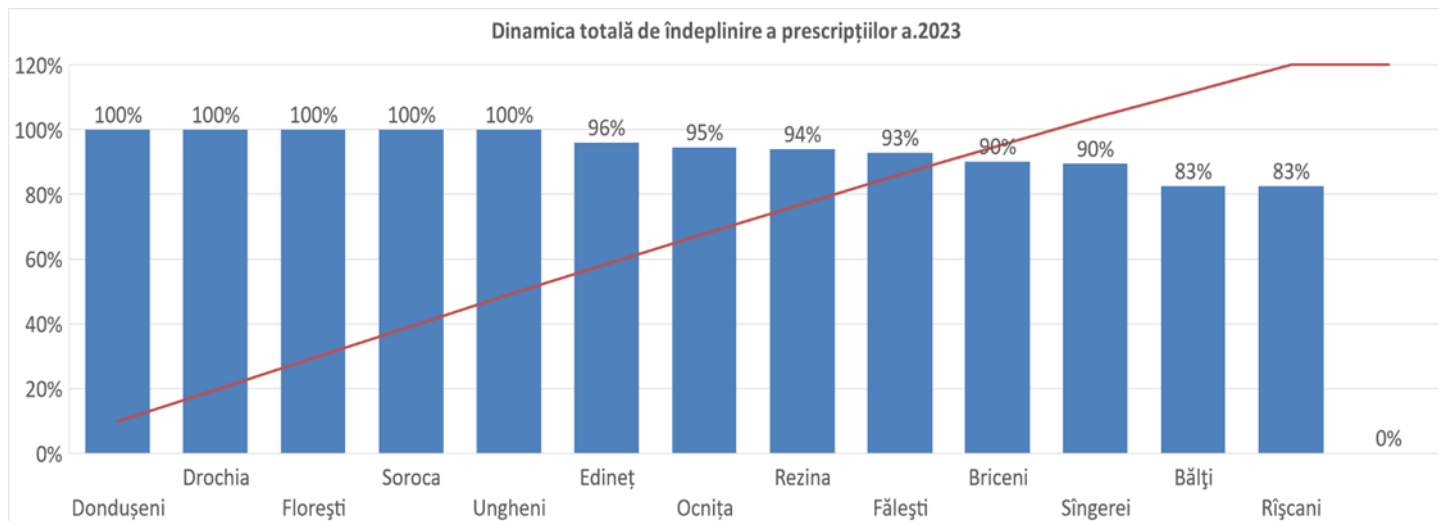
Îndeplinirea planului de lucru pe **Reparații curente și Mentenanța clădirilor** (cu forțe proprii al oficiilor) în perioada de referință a.2023:

G. Reparație și Deservire Clădiri: a.2023															
Volumul plan / fact	BL	BR	DN	DR	ED	FL	FR	OC	RZ	RS	SG	SR	UN	TOTAL	
Plan: a.2023, mii lei	50	120	50	30	80	80	60	100	10	100	250	100	150	1180	
Fact: a.2023, mii lei	149	17	131	61	175	319	358	71	9	204	259	157	373	2282	
Plan: 12 luni a.2023, mii lei	50	120	50	30	80	80	60	100	10	100	250	100	150	1180	
Fact: 12 luni a.2023, mii lei	149	17	131	0	175	319	358	71	9	204	259	157	373	2221	
% financiar: 12 luni	297%	14%	262%	0%	219%	399%	597%	71%	86%	204%	103%	157%	249%	204,4%	
% financiar: anual 2023 (în creștere)	297%	14%	262%	204%	219%	399%	597%	71%	86%	204%	103%	157%	249%	220,2%	
% Vol.fizic pe 12 luni a.2023	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	92%	100%	100%	91,0%	



Cu referință la îndeplinirea prescripțiilor (în număr de 4 246 unități) emise de către Departamentul Supraveghere Energetică (DSE) ANRE ca rezultat al examinării stării și modului de întreținere, deservire și exploatare a instalațiilor electrice de distribuție ale SA RED-Nord, notăm că nivelul mediu al îndeplinirii este de 93%, fiind redat pe tipuri de prescripții și pe oficii în tabelul de mai jos.

Oficiul Municipal/Raional	Bălți			Briceni			Dondușeni			Drochia			Edineț			Fălești			Florești			Ocnîța			Rezina			Rîșcani			Singerei			Soroca			Ungheni			Total: SA "RED-Nord"					
nr. total de prescripții pe Ofici:	6			10			4			5			7			11			7			3			6			11			4			6			1			81					
	emis	indep.	exp.	emis	indep.	exp.	emis	indep.	exp.	emis	indep.	exp.	emis	indep.	exp.	emis	indep.	exp.	emis	indep.	exp.	emis	indep.	exp.	emis	indep.	exp.	emis	indep.	exp.	emis	indep.	exp.	emis	indep.	exp.	emis	indep.	exp.	emis	indep.	exp.			
1 Acces liber la părțile aflate sub tensiune.	1	1	0	10	10	0	2	2	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	1	1	0	0	0	0	4	4	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	20	20	0
2 Nivel de ulei scăzut în transformatoare. (scurgerile de ulei)	7	7	0	37	37	0	9	9	0	29	29	0	17	17	0	33	33	0	10	10	0	5	5	0	11	11	0	33	33	0	13	13	0	8	8	0	2	2	0	0	0	0	214	214	0
3 Utilizarea siguranțelor improvizate. ID-10kV	0	0	0	5	5	0	0	0	0	1	1	0	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8	8	0
4 ID-04kV fără aparate de comutație, protecție (sau suntate).	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	12	12	0	0	0	0	2	2	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	17	17	0			
5 Lipsa protecției contra fulger	1	1	0	5	5	0	1	1	0	2	2	0	11	9	0	4	4	0	7	7	0	6	6	0	19	19	0	1	1	0	1	1	0	9	9	0	10	10	0	77	75	0			
6 Legături metalice repetate la pământ deteriorate.	2	2	0	40	38	0	2	2	0	0	0	0	7	7	0	11	11	0	16	16	0	11	11	0	7	7	0	4	4	0	4	4	0	5	5	0	2	2	0	111	109	0			
7 Stâlpi avariați, înclinat (putrezii) în localități.	22	18	0	73	48	0	34	34	0	50	50	0	29	29	0	64	47	0	2	2	0	0	0	0	17	10	0	88	63	0	3	2	0	30	30	0	10	10	0	422	343	0			
8 Efectuarea legăturii duble a conduct. LEA-10kV.	0	0	0	14	14	0	0	0	0	20	20	0	5	5	0	5	4	0	2	2	0	3	3	0	16	13	0	2	2	0	0	0	0	13	13	0	0	0	0	80	76	0			
9 Repararea elementelor LEA.	1	1	0	42	35	0	2	2	0	0	0	0	3	3	0	9	9	0	3	3	0	14	14	0	4	3	0	23	17	0	3	3	0	30	30	0	13	13	0	147	133	0			
10 Efectuarea curățării LEA 10-0,4 kV	92	66	0	62	53	0	23	23	0	13	13	0	14	14	0	30	30	0	37	37	0	39	35	0	40	40	0	80	56	0	16	16	0	55	55	0	7	7	0	508	445	0			
11 Reînnoirea semnelor de avertizare.	21	20	0	38	38	0	17	17	0	14	14	0	10	10	0	19	19	0	11	11	0	19	19	0	53	52	0	27	27	0	11	11	0	14	14	0	8	8	0	262	260	0			
12 Repararea elementelor PT	2	1	0	10	10	0	2	2	0	11	11	0	8	7	0	4	4	0	5	5	0	7	7	0	3	2	0	11	11	0	2	2	0	7	7	0	3	3	0	75	72	0			
Total pe 12 puncte:	149	117	0	336	293	0	93	93	0	140	140	0	118	115	0	180	162	0	96	96	0	104	100	0	174	161	0	270	215	0	53	52	0	172	172	0	56	56	0	1941	1772	169			
% Îndepliniri pe oficii	79%			87%			100%			100%			97%			90%			100%			96%			93%			80%			98%			100%			100%			91%	9%				
13 Documentația tehnică (procese verbale măsurări, fișe de rond, pașapoarte PT, LEA)	9	8	1	55	54	0	33	33	0	88	88	0	133	133	0	86	82	0	32	32	0	125	125	0	196	185	0	70	67	0	0	0	0	37	37	0	154	154	0	1018	998	20			
14 Intersecții cu alte rețele, comunicații.	1	1	0	12	12	0	0	0	0	0	0	0	2	2	0	4	4	0	1	1	0	2	2	0	0	0	0	4	4	0	1	0	0	7	7	0	4	4	0	38	37	1			
15 Încălcarea zonei de protecție a I.E. (extinderi neautorizate).	5	3	0	14	14	0	5	5	0	13	13	0	25	26	0	12	12	0	10	10	0	7	4	0	11	10	0	6	5	0	5	3	0	12	12	0	6	6	0	131	123	8			
16 Divizarea PEN în PE și N la consumatori casnici.	4	4	0	15	15	0	24	24	0	0	0	0	6	6	0	3	2	0	2	2	0	20	8	0	2	2	0	8	3	0	1	1	0	2	2	0	25	25	0	112	94	18			
17 Altele	104	92	0	91	84	0	118	118	0	58	58	0	99	86	0	71	69	0	64	64	0	163	159	0	67	65	0	80	68	0	65	56	0	25	25	0	1	1	0	1006	945	61			
Total pe punctele 13-17:	123	108	1	187	179	0	180	180	0	159	159	0	265	253	0	176	169	0	109	109	0	317	298	0	276	262	0	168	147	0	72	60	0	83	83	0	190	190	0	2305	2197	108			
% Îndepliniri pe oficii	88%			96%			100%			100%			95%			96%			100%			94%			95%			88%			83%			100%			100%			95%	5%				
Total anul 2022	272	225	1	523	472	0	273	273	0	299	299	0	383	368	0	356	331	0	205	205	0	421	398	0	450	423	0	438	362	0	125	112	0	255	255	0	246	246	0	4246	3969	277			
Îndepliniri %	83%			90%			100%			100%			96%			93%			100%			95%			94%			83%			90%			100%			100%			93%	7%				
Neîndepliniri în termen %	0%			0%			0%			0%			0%			0%			0%			0%			0%			0%			0%			0%			0%			0%			0%		



● Tarife

Activitatea de distribuție a energiei electrice este o activitate reglementată de către Agenția pentru Reglementare în Energetică (ANRE). Serviciul de distribuție a energiei electrice a fost prestat conform următoarelor tarife:

➤ Pentru anul 2021:

1. Perioada 01.01.2021-31.01.2021 conform tarifelor aprobate prin Hotărârea Consiliului de administrație al ANRE nr. 276/2020 din 31 iulie 2020:
 - pe nivel de tensiune 10 kV – 28 bani/kWh ;

- pe nivel de tensiune 0,4 kV – 86 bani/kWh.
- 2. Perioada 01.02.2021-31.12.2021 conform tarifelor aprobate prin Hotărârea Consiliului de administrație al ANRE nr.41 din 26.01.2021:
 - pe nivel de tensiune 10 kV – 28 bani/kWh ;
 - pe nivel de tensiune 0,4 kV – 89 bani/kWh.

➤ Pentru anul 2022:

1. Perioada 01.01.2022-31.03.2022 conform tarifelor aprobate prin Hotărârea Consiliului de administrație al ANRE nr.41 din 26.01.2021:
 - pe nivel de tensiune 10 kV – 28 bani/kWh;
 - pe nivel de tensiune 0,4 kV – 89 bani/kWh.
2. Perioada 01.04.2022-17.11.2022 conform tarifelor aprobate prin Hotărârea Consiliului de administrație al ANRE nr.107 din 18.03.2022:
 - pe nivel de tensiune 10 kV – 16 bani/kWh;
 - pe nivel de tensiune 0,4 kV – 76 bani/kWh.
3. Perioada 18.11.2022-31.12.2022 conform tarifelor aprobate prin Hotărârea Consiliului de administrație al ANRE nr.842 din 11.11.2022:
 - pe nivel de tensiune 10 kV – 26 bani/kWh;
 - pe nivel de tensiune 0,4 kV – 126 bani/kWh.

➤ Pentru anul 2023:

1. Perioada 01.01.2023-31.12.2023 conform tarifelor aprobate prin Hotărârea Consiliului de administrație al ANRE nr. 1007 din 31.12.2022:
 - pe nivel de tensiune 10 kV – 24 bani/kWh;
 - pe nivel de tensiune 0,4 kV – 114 bani/kWh.

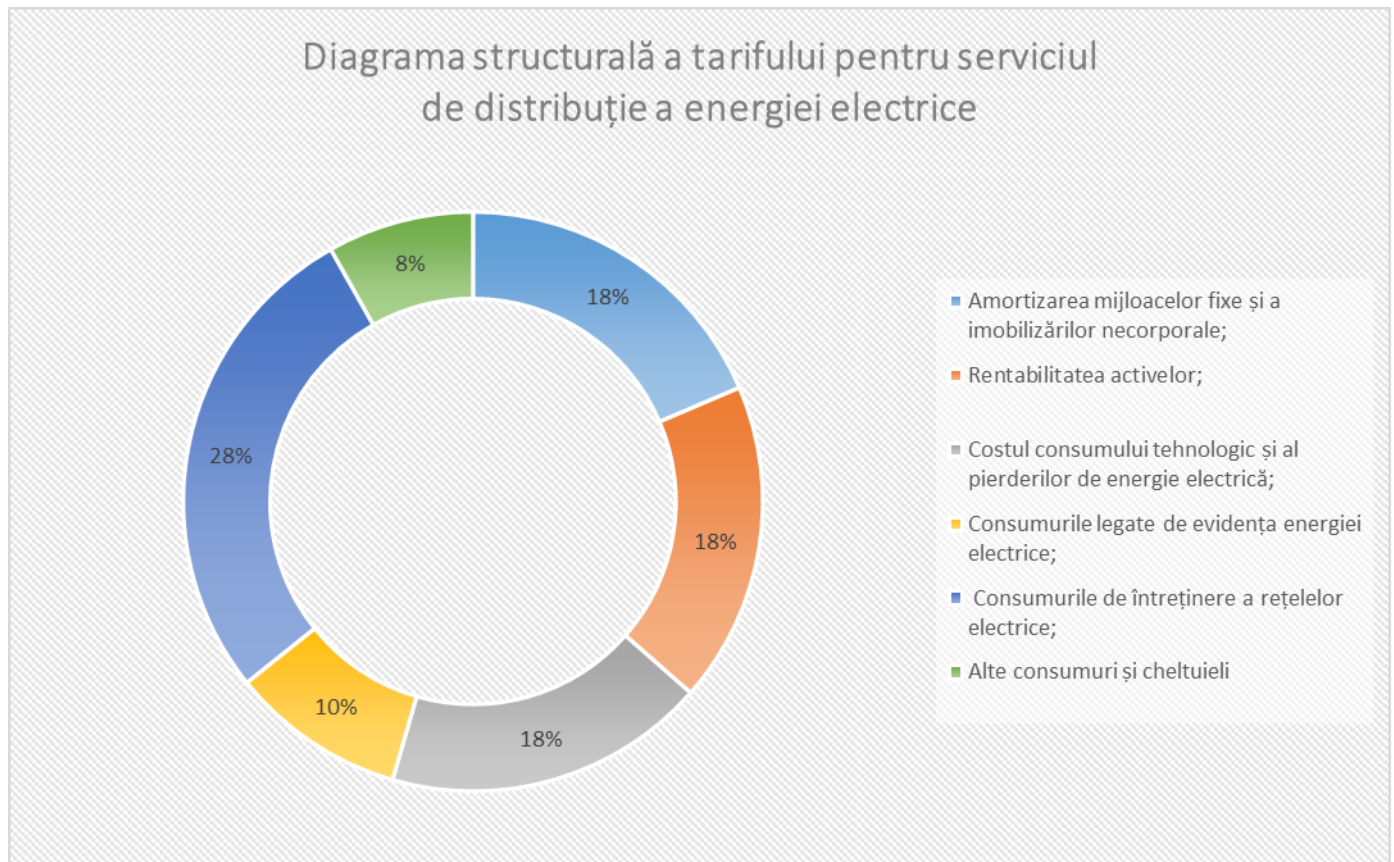
Analizînd tariful cu care a operat Societatea în anul 2023, constatăm o micșorare începînd cu 1 ianuarie 2023, acesta fiind neschimbat pe parcursul întregii perioade de raportare.

Structura tarifului pentru serviciul de distribuție poate fi divizat în următoarele părți componente:

1. Amortizarea mijloacelor fixe și a imobilizărilor necorporale;
2. Rentabilitatea activelor;
3. Costul consumului tehnologic și al pierderilor de energie electrică;

4. Consumurile legate de evidența energiei electrice;
5. Consumurile de întreținere a rețelelor electrice;
6. Alte consumuri și cheltuieli.

În baza componentelor enumerate mai jos este prezentată diagrama structurală a tarifului pentru serviciul de distribuție a energiei electrice aplicat în anul 2023:



- **Regulile pieței energiei electrice.**

Începând cu data de 01 iunie 2022, au intrat în vigoare Regulile pieței energiei electrice, aprobate prin Hotărârea ANRE nr.283/2020 din 07 august 2020.

Regulile pieței energiei electrice (RPEE) au ca scop implementarea prevederilor Legii nr. 107/2016 cu privire la energia electrică, astfel încât participanții la piața angro având posibilitatea procurării energiei electrice în condițiile unei piețe libere.

Conform RPEE, Operatorul Sistemului de Distribuție nu obține profit din activitatea comercială pe piața angro, doar achiziționează pe piață energia electrică necesară pentru acoperirea consumului tehnologic și al pierderilor (CTP) de energie electrică în rețelele electrice pe care le operează.

Principiile-cheie ale pieței prevăd că prețurile energiei electrice se stabilesc utilizând mecanismele bazate pe cerere și ofertă.

Modelul nou al pieței angro reprezintă efectuarea tranzacțiilor de prognoze pe piața de energie electrică.

Diferența dintre energia electrică efectiv consumată pentru acoperirea CTP și energia achiziționată, reprezentând dezechilibre care au acoperire automat pe Piața de Echilibrare, ceea ce a reprezentat pentru S.A. „RED-Nord”, în anul 2023, următoarea situație:

- Dezechilibre deficit – 3486,378 MWh, respectiv 7275,089 mii lei;
- Dezechilibre excedent – 7004,424 MWh, respectiv 4487,269 mii lei.

4. Analiza economico - financiară

• Politicile contabile

Politicile contabile sunt aplicate de S.A. „RED-Nord” și asigură comparabilitatea informațiilor incluse în Situațiile Financiare întocmite pentru perioada de gestiune ce se încheie la 31 decembrie 2023.

Perioada de gestiune pentru care sînt întocmite Situațiile Financiare coincide cu anul calendaristic și cuprinde perioada de la 01 ianuarie până la 31 decembrie 2023.

La perfectarea Situațiilor Financiare pentru exercițiul financiar încheiat, SA „RED-Nord” aplică următoarele principii de bază aferente întocmirilor conținute în SIFR și în Legea Contabilității și Raportării Financiare:

- a) *Contabilitatea de angajamente* - prevede recunoașterea elementelor contabile pe măsura apariției acestora, indiferent de momentul încasării/plății de numerar sau al compensării sub altă formă;
- b) *Continuitatea activității* – presupune că S.A. „RED-Nord” își va continua în mod normal funcționarea în viitorul previzibil, cel puțin 12 luni din data raportării, și nu are intenția sau necesitatea de a-și reduce în mod semnificativ activitatea;
- c) *Permanența metodelor* – constă în aplicarea politicilor contabile în mod consecvent de la o perioadă de gestiune la următoarea;
- d) *Prudența* – prevede neadmiterea supraevaluării activelor și a veniturilor și/sau a subevaluării datoriilor și a cheltuielilor, ținînd cont de deprecierea, riscurile și pierderile posibile generate de desfășurarea activității exercițiului financiar curent sau anterior. Necesitatea manifestării prudenței în condiții de incertitudine solicită la maximum aplicarea raționamentului contabil la înregistrarea diverselor categorii de provizioane pentru acoperirea cheltuielilor (pierderilor eventuale);
- e) *Intangibilitatea* – presupune că totalul bilanțului la începutul perioadei de gestiune curente corespunde cu totalul bilanțului la sfîrșitul perioadei de gestiune precedente conform SIFR;
- f) *Separarea patrimoniului și datoriilor* – prevede prezentarea în situațiile financiare doar a informațiilor despre patrimoniul și datoriile entității, care sînt contabilizate separat de patrimoniul și datoriile proprietarilor și ale altor entități;

- g) *Necompensarea* – prevede contabilizarea și prezentarea distinctă în situațiile financiare a activelor și datoriilor, a veniturilor și cheltuielilor. Compensarea reciprocă a activelor și datoriilor sau a veniturilor și cheltuielilor nu se admite, cu excepția cazului în care compensarea este prevăzută de Legea Contabilității și Raportării Financiare sau permisă de un SIRF;
- h) *Prioritatea conținutului asupra formei* – presupune că, operațiile economice și alte fenomene trebuie să fie contabilizate și prezentate în situațiile financiare, în primul rînd, în conformitate cu conținutul și realitatea financiară, dar nu numai potrivit formei lor juridice;
- i) *Importanța relativă* – prevede că nu este necesară îndeplinirea cerințelor privind recunoașterea și evaluarea elementelor contabile, privind prezentarea, publicarea și consolidarea informațiilor aferente acestora atunci cînd efectele îndeplinirii cerințelor respective sunt ne semnificative. Astfel, orice element care are o valoare semnificativă trebuie prezentat distinct în cadrul situațiilor financiare. Elementele cu valori ne semnificative care au aceeași natură sau cu funcții similare trebuie însumate, nefiind necesară prezentarea separată.

Indicatorii situațiilor Financiare au fost determinați în baza metodelor și procedeelelor prevăzute în politicile contabile aprobate prin ordinul directorului general S.A. „RED-Nord” nr.215-I din 28.12.2022:

- Contabilitatea se ține în baza sistemului contabil în partidă dublă cu prezentarea situațiilor financiare complete, care cuprind:
 - Situația poziției financiare la finalul perioadei de gestiune;
 - Situația rezultatului global;
 - Situația modificărilor capitalului propriu;
 - Situația fluxurilor de numerar;
 - Note la situațiile financiare anuale, cuprinzând un rezumat al politicilor contabile semnificative și alte informații explicative conform prevederilor art 22 din Legea contabilității și raportării financiare și conform prevederilor IFRS.
- Elementele contabile se înregistrează în baza contabilității de angajamente.
- Se utilizează formulare tipizate de documente primare aprobate de Ministerul Finanțelor și alte autorități publice, precum și formulare elaborate de sine stătător (art. 11 alin. 4 din Legea contabilității și raportării financiare nr. 287 din 15.12.2017).
- Documentele de casă, bancare și cele privind decontările se semnează de către directorul general și contabilul-șef sau alte persoane împuternicite cu prima și a doua semnătură. (art.11 alin 13 din Legea contabilității și raportării financiare nr. 287 din 15.12.2017)
- Registrele contabile se întocmesc în formă electronică și se imprimă pe suport de hîrtie la sfîrșitul perioadei de gestiune (art.15 din Legea contabilității și raportării financiare nr. 287 din 15.12.2017).

- Situațiile financiare sînt semnate de către directorul general.
- Erorile contabile se corectez  prin înregistrări contabile de stornare, inverse  i suplimentare (pct. 33 din SNC "Politici contabile, modificări ale estimărilor contabile, erori  i evenimente ulterioare").
- Documentele contabile se păstreaza pe suport de h rtie. (art.17 din Legea contabilității  i raportării financiare nr. 287 din 15.12.2017).
-  nregistr rile contabile pe baza cărora au fost întocmite aceste Situații Financiare sînt efectuate în lei MDL.
- Tranzacțiile realizate în valută sînt înregistrate inițial la cursul de schimb valutar comunicat de Banca Națională a Moldovei de la data tranzacției.
- La data bilanțului elementele monetare exprimate în valută  i datoriile exprimate în lei a căror decontare se face în funcție de cursul unei valute, se evaluează  i se prezintă în situațiile financiare anuale la cursul de schimb valutar comunicat de BNM, valabil la data încheierii exercițiului financiar.
- C știgurile  i pierderile din diferențele de curs valutar, realizate și nerealizate, între cursul de schimb al pieței valutare comunicat de BNM de la data înregistrării creanțelor sau datoriilor în valută  i a celor exprimate în lei  i a căror decontare se face în funcție de cursul valutar unei valute, sau cursul la care acestea sînt înregistrate în contabilitate  i cursul de schimb de la data încheerii exercițiului financiar, sînt înregistrate în contul de profit  i pierdere a exercițiului financiar respectiv.

• Situații de profit  i pierdere

 n perioada anului 2023,  ntreprinderea a operat cu o cifră de afaceri în mărime de 818 937,52 mii lei, ceea ce constituie o majorare cu 10,4% comparativ cu perioada anului 2022 (741 566,78 mii lei).

Analiza cifrei de afaceri pe tipuri de activitate este expusă în tabelul de mai jos:

	Indicatori	2022	2023	Dinamica
		mii lei	mii lei	%
1	Venituri din distribuirea energiei electrice	654 279,11	835 677,43	127,7
	<i>Venit din acordarea serviciilor de distribuție a energiei electrice pe nivel de tensiune joasă</i>	619 338,73	797 098,80	128,7
	<i>Venit din acordarea serviciilor de distribuție a energiei electrice pe nivel de tensiune medie</i>	34 940,38	38 578,63	110,4
2	Venituri din prestarea serviciilor auxiliare	15 973,21	24 326,74	152,3
	<i>Servicii de reparație a transformatoarelor �i motoarelor</i>	306,08	663,02	216,6
	<i>Servicii reglementate de ANRE</i>	4 644,59	5 354,73	115,3

	<i>Servicii auxiliare nereglementate de ANRE</i>	459,45	505,59	110,0
	<i>Servicii de deservire a rețelelor</i>	158,24	281,06	177,6
	<i>Servicii suspendare pe piloni</i>	7 669,31	3 827,22	49,9
	<i>Servicii de transport</i>	496,45	661,72	133,3
	<i>Servicii de reparație a contoarelor</i>	364,88	458,77	125,7
	<i>Servicii de construcții și montare</i>	190,68	1 140,92	598,4
	<i>Drept de acces</i>	0,00	5 088,80	-
	<i>Servicii iluminare publică</i>	7,94	22,59	284,6
	<i>Venituri din dezechilibre</i>	1 675,60	6 304,95	376,3
	<i>Servicii de proiectare</i>	0,00	17,38	-
3	Servicii de locațiune	934,58	743,34	79,5
	<i>Servicii locațiune</i>	680,12	654,00	96,2
	<i>Servicii încălzirea încăperii</i>	254,45	89,34	35,1
4	Devieri tarifare	70 379,89	-41 809,99	-
	<u>Total</u>	741 566,78	818 937,52	110,4

În perioada anului 2023 întreprinderea a obținut venit din activitatea de distribuție a energiei electrice în mărime de 835 677,43 mii lei. Necătfînd la faptul că volumele de energie electrică distribuite în anul 2023 sunt mai mici comparativ cu 2022, se constată o majorare cu 27,7 % a venitului din activitatea de distribuție față de anul 2022 (654 279,11 mii lei). Această majorare se datorează în mare parte tarifului mediu de distribuție a energiei electrice pentru anul 2023, care a fost unul corect și ajustat la timp în corespundere cu necesitățile societății de a întreține în stare funcțională rețelele de distribuție.

La data de 31.12.2023 S.A., „RED-Nord” a fost consumate devierile tarifare pozitive înregistrate în anul 2022 (30 291 460,0) lei și înregistrate pe parcursul anului de gestiune devieri tarifare pozitive în valoare de 11 518 530,0 lei.

Pentru perioada anului 2023 costul vânzărilor (657 076,3 mii lei) în comparație cu anul 2022 (631 134,2 mii lei) s-a majorat cu 25 942,1 mii lei ($\approx 4,1\%$).

Veniturile obținute din acordarea serviciilor auxiliare s-au majorat comparativ cu nivelul anului 2022 ajungînd la cifra de 24 326,7 mii lei, majorare cu 8 353,5 mii lei, ceea ce constituie 52,3%.

Componentele principale care au influențat la modificarea cifrei de afaceri:

- Pe parcursul anului 2023, în urma prestării serviciului de distribuție a energiei electrice, au fost acumulate devieri tarifare pozitive în valoare de – 11 518,5 mii lei. Aceste devieri au fost incluse în tariful aprobat pentru anul 2024;
- Majorarea tarifului mediu anual pentru serviciul de distribuție comparativ cu perioada anului precedent;
- Dinamica diminuării volumului de energie electrică distribuită;
- Creșterea veniturilor din prestarea serviciilor auxiliare, care în perioada de gestiune a crescut cu 8 353,5 mii lei și a atins cifra de 24 326,7 mii lei, față de perioada similară a anului precedent – 15 973,2 mii lei.

Componentele principale care au influențat la modificarea costurilor și a cheltuielilor:

- Un impact semnificativ asupra costurilor și a cheltuielilor pentru perioada anului 2023 a avut micșorarea atât în mărime procentuală cât și în mii kWh a consumului tehnologic de la 7,46% în 2022 la 7,45% în 2023, și respectiv de la 72 480,54 mii kWh în 2022 la 69 086,74 mii kWh în 2023;
- Implementarea, începând cu 1 iunie 2022, a Regulilor pieței energiei electrice, care au provocat și pe parcursul anului 2023 costuri suplimentare legate de procurarea energiei electrice pentru acoperirea consumului tehnologic și a pierderilor din rețelele electrice de distribuție.

În urma analizei veniturilor și a costurilor vânzărilor, constatăm acumularea profitului brut pentru perioada de raportare în mărime de 161 861,2 mii lei, care s-a majorat cu 51 428,6 mii lei comparativ cu perioada analogică a anului 2022 (110 432,6 mii lei). Majorarea esențială a profitului brut a determinat majorarea a profitului operațional în sumă de 76 994,6 mii lei, față de perioada anului 2022 în care Societatea a înregistrat profit operațional în mărime de 69 350,1 mii lei.

RAPORTUL DE PROFIT SI PIERDERE

(Toate sumele sunt indicate in Lei Moldovenesti (MDL) daca nu este indicat altfel)

	2022	2023	2023 față de 2022, +/-
Venituri din vânzări	671 186 899	860 747 513	189 560 614
Costul vânzărilor	(631 134 172)	(657 076 285)	25 942 113
Venituri devieri tarifare	70 379 890	(41 809 990)	

<u>Profit brut (pierdere globala)</u>	110 432 617	161 861 238	51 428 621
<u>Alte venituri</u>	7 037 534	5 522 834	(1 514 700)
<u>Cheltuieli de vânzare și distribuție</u>	---	---	---
<u>Cheltuieli administrative</u>	(58 684 062)	(71 548 629)	12 864 567
<u>Alte cheltuieli</u>	(3 615 709)	(5 940 649)	2 324 940
<u>Rezultatul din activitatea operațională: profit (pierdere)</u>	55 170 380	89 894 794	34 724 414
<u>Rezultatul din alte activități: profit (pierdere)</u>	(7 882 332)	(7 193 868)	(688 464)
<u>Profitul (pierderea) perioadei de gestiune până la impozitare – EBT</u>	47 288 048	82 700 926	35 412 878
<u>Cheltuieli (economii) privind impozitul pe venit</u>	22 062 056	(5 706 347)	27 768 403
<u>Profit net (pierdere)</u>	<u>69 350 104</u>	<u>76 994 579</u>	<u>7 644 475</u>

Analiza profitului ce revine unei acțiuni denotă o tendință de creștere de la 5,65 lei în 2022 la 6,28 lei în 2023.

PROFIT PE ACȚIUNE

(Toate sumele sunt indicate în lei dacă nu este indicat altfel)

	2022	2023	<u>2023 față de 2021,</u> <u>+/-</u>
<u>Numărul acțiunilor</u>	<u>12 268 964</u>	<u>12 268 964</u>	
<u>Profit net (pierdere)</u>	69 350 104	76 994 579	7 644 475
<u>Profit net (pierdere) per acțiune</u>	<u>5,65</u>	<u>6,28</u>	<u>0,63</u>

- **Analiza elementelor patrimoniale**

La sfârșitul anului 2023 valoarea totală a activelor S.A. „RED-Nord” constituia **2 974,0 mln. lei**. În comparație cu anul 2022 valoarea activelor s-a diminuat cu 12,5 mln. lei care constituie o majorare cu ≈0,4 la sută.

Structura activelor companiei, determinată de specificul activității acesteia, este dominată de activele imobilizate, valoarea cărora a atins cifra de 2 787,6 mln. lei sau circa 93,7 la sută din totalul activelor.

<u>ACTIVE IMOBILIZATE, mii lei</u>	2022	2023
Imobilizări necorporale	1 211 659	2 052 418
Mijloace fixe	2 684 877 899	2 705 176 017
Active financiare	389 600	389 600
Alte active imobilizate	83 923 172	83 923 172
Total active imobilizate	2 770 402 330	2 787 561 170
<i>% din totalul activelor</i>	<i>92,8%</i>	<i>93,7%</i>

Activele circulante la sfârșitul anului 2023 au constituit 186,4 mln. lei în descreștere cu 29,7 mln. lei față de anul 2022. În structura activelor circulante pozițiile dominante sunt deținute de creanțe 57,6%, urmate de stocuri 41,3%.

<u>ACTIVE CIRCULANTE, lei</u>	2022	2023
Materiale	61 314 571	73 798 656
Producția în curs de execuție și produse	2 569	-
Mărfuri	2 761 390	2 069 342
Producția în curs de execuție	2 569	-
Avansuri acordate curente	212 313	1 096 610
Creanțe ale bugetului	16 654 765	702 068
Creanțe ale personalului	85 486	121 001
Cheltuieli anticipate curente	503 863	977 842
Alte creanțe curente	132 422 967	102 990 452
Numerar în casierie și la conturi curente	31 932	2 150 228
Alte active circulante	2 125 923	2 525 371
Total active circulante	216 115 779	186 431 570
<i>% din totalul activelor</i>	<i>7,2%</i>	<i>6,3%</i>

În structura pasivelor entității S.A. „RED-Nord”, ponderi importante sunt deținute de capitalul propriu cota căruia s-a majorat de la 2 637,7 mln. lei, care constituia 88,3 la sută din totalul pasivelor la începutul anului 2023, până la 2 678,9 mln. lei, care constituie 90,1 la sută din totalul pasivelor la finele anului de gestiune, majorarea constituind 41,2 mln. lei.

<u>CAPITAL PROPRIU, lei</u>	2022	2023
------------------------------------	-------------	-------------

Capital social și suplimentar	245 379 280	245 379 280
Rezerve	368 536 969	378 059 938
Rezerve reevaluate	1 232 736 527	1 225 959 055
Rezultat din tranzacție	532 126 393	-
Profit /pierdere acumulată a perioadelor precedente	222 491 898	716 169 386
Rezultatul financiar al perioadei de gestiune	-	76 994 579
Alte elemente de capital propriu	36 383 656	36 383 656
Total capital propriu	2 637 654 723	2 678 945 894
<i>% din totalul pasivelor</i>	<i>88,3 %</i>	<i>90,1 %</i>

• **Analiza datoriilor**

La sfârșitul perioadei de raportare, datoriile pe termen lung s-au micșorat cu 21,7 mln. lei, atingând nivelul de 121,1 mln. lei. Datoriile curente, la fel s-au micșorat de la 206,1 mln. lei în 2022 la 174,0 mln. lei în 2023, motivul fiind diminuarea esențială a datoriilor comerciale pe parcursul anului.

<u>DATORII PE TERMEN LUNG, lei</u>	2022	2023
Datorii mijloace fixe în folosință	5 157 693	5 157 693
Venituri anticipate pe termen lung	9 193 718	8 719 622
Impozitul pe venit amânat	128 404 080	107 179 875
Total datorii pe termen lung	142 755 491	121 057 190
<i>% din totalul pasivelor</i>	<i>4,8%</i>	<i>4,1%</i>
<u>DATORII CURENTE, lei</u>		
Credite bancare pe termen scurt	9 462 920	35 000 000
Datorii comerciale	148 999 649	84 605 124
Devieri tarifare spre rambursare	-	11 518 530
Venituri anticipate	1 583 882	983 641
Alte datorii curente	46 061 444	41 882 361
Total datorii curente	206 107 895	173 989 656
<i>% din totalul pasivelor</i>	<i>6,9 %</i>	<i>5,8%</i>

La situația din 31 decembrie 2023 datoriile comerciale au constituit suma de 84 605,1 mii lei. În rezultatul activității S.A. „RED-Nord” pe parcursul anului 2023, la compartimentul procurării materialelor și serviciilor în cadrul executării serviciului de distribuție a energiei electrice, precum și pentru executarea lucrărilor la îndeplinirea planului de investiții s-au format datoriile față de furnizorii de materiale și servicii, precum și față de antreprenorii care au executat lucrările la construcția rețelelor electrice, ponderea acestora constituind 73,7% din datoriile comerciale totale.

Totodată, la data de 31 decembrie 2023, S.A. „RED-Nord” are recepționate de la antreprenori și furnizori sume ce reprezintă garanții contractuale în sumă totală de 5 040,0 mii lei care la rîndul său sunt necesare de returnat conform condițiilor contractelor.

- **Analiza pe baza indicatorilor financiari**

În tabel sunt reflectați indicatorii economico-financiari realizați de către S.A. „Red-Nord” în perioada anului 2023 comparativ cu anul 2022 după cum urmează:

Nr. d/o	Indicatori	Formula de calcul	Perioada		Devieri 2023/2022	
			2022	2023	absolute	%
1.	Rata activelor imobilizate (rata imobilizărilor)	Total active imobilizate/ Total active	0,93	0,94	0,01	0,8
2.	Rata activelor circulante	Total active circulante/ Total active	0,07	0,06	-0,01	-10,4
3.	Rata creanțelor în valoarea totală a activelor	Total creanțe / Total active	0,05	0,04	-0,01	-29,5
4.	Rata creanțelor curente în valoarea activelor circulante	Total creanțe curente / Total active circulante	0,70	0,56	-0,14	-19,6
5.	Rata stabilității financiare	(Total capital propriu+ total datorii pe termen lung) / Total pasive	0,93	0,94	0,01	1,2
6.	Rata datoriilor curente	Total datorii curente/ Total datorii	0,59	0,59	0,00	0,0
7.	Rata datoriilor totale sau rata de îndatorare totală (coeficientul de atragere a surselor împrumutate)	(Total datorii pe termen lung+Total datorii curente) / Total pasive	0,12	0,10	-0,02	-17,3
8.	Rata solvabilității generale	Total pasive/Total datorii	8,56	10,08	1,52	17,8
9.	Rentabilitatea veniturilor din vânzări	Profit brut(pierdere brută) x 100/Venituri din vânzări	16,45	18,80	2,35	14,3
10.	Rata generală de acoperire a capitalului propriu (rata pîrghiei financiare)	Total pasive/ Total capital propriu	1,13	1,11	-0,02	-1,8

11.	Coeficientul corelației dintre sursele împrumutate și sursele proprii	Total datorii/ Total capital propriu	0,12	0,11	-0,01	-8,2
12.	Rata autonomiei globale (coeficientul de autonomie)	Total capital propriu/ Total pasive	0,88	0,90	0,02	2,4
13.	Numărul de rotații ale creanțelor curente	Venituri din vânzări/ Valoarea medie a creanțelor curente totale	5,88	6,77	0,89	15,1
14.	Lichiditatea curentă	Total active circulante/ Total datorii curente	1,05	1,07	0,02	2,0
15.	Rentabilitatea activelor (economică)	Profit (pierdere) pînă la impozitare x 100% / Valoarea medie a activelor totale	1,59	2,77	1,18	74,5
16.	Durata de colectare a creanțelor curente	Valoarea medie a creanțelor curente x 360 zile/ Venituri din vânzări	66,50893	53,18	-13,33	-20,0
17.	Numărul de rotații ale activelor	Venituri din vânzări / Valoarea medie a activelor	0,23	0,29	0,06	27,9
18.	Numărul de rotație al datoriilor curente	Venituri din vânzări/ Valoarea medie a datoriilor curente	3,43	4,53	1,10	32,0
19.	Perioada de achitare a datoriilor curente	Numărul zilelor în perioada de gestiune(360)/coeficientul de rotație al datoriilor curente	104,93	79,49	-25,45	-24,2
20.	Rata de acoperire a datoriilor cu numerar	Fluxul net de numerar din activitatea operațională/ Total datorii pe termen lung+Total datorii curente	0,49	0,72	0,23	46,7
21.	Rentabilitatea capitalului propriu (financiară)	[Profit net al perioadei de gestiune (sau profit (pierdere) pînă la impozitare)] x 100% / Valoarea medie a capitalului propriu	1,81	3,11	1,30	72,1

5. Protecția mediului

Strategia și politica în domeniul mediului este stabilită pe baza principiilor și elementelor strategice care conduc la dezvoltarea durabilă, precum și pentru rezultatele obținute ca urmare a aplicării acesteia. S.A., „RED-Nord” se angajează în proiectarea, implementarea, menținerea și îmbunătățirea unui sistem de management de mediu în cadrul entității.

- **Atingerea performantei de mediu se realizează prin:**

- respectarea cerințelor legale și a altor cerințe aplicabile la care S.A., „RED-Nord” subscrie, referitor la aspectele sale de mediu;
- prevenirea poluării prin dezvoltarea unei culturi organizaționale privind mediul și conștientizarea întregului personal referitor la efectele și influențele activităților sale asupra mediului;
- reducerea, gestionarea și valorificarea optimă a deșeurilor rezultate din activitățile proprii;
- asigurarea unei transparențe totale și a accesului la politica, obiectivele și țintele de mediu stabilite, pentru reprezentanții tuturor părților interesate.

- **Obiectivele generale ale SA RED-Nord în domeniul managementului de mediu sunt:**

- proiectarea, implementarea, menținerea și îmbunătățirea în cadrul SA RED-Nord a unui sistem de management de mediu, în conformitate cu legislația în vigoare;
- implementarea unui sistem de management al deșeurilor în cadrul SA RED-Nord conform legislației și diminuarea riscurilor de poluare accidentală prin gestionarea optimă a acestora, inclusiv a substanțelor periculoase utilizate;
- realizarea investițiilor necesare pentru reducerea impactului asupra mediului, prin modernizări, re tehnologizări și îmbunătățirea condițiilor de muncă;
- optimizarea graficelor de circulație a parcului auto pentru reducerea consumului de combustibil;
- dezvoltarea permanentă în cadrul SA RED-Nord a programelor de protecție a mediului și alinierea la politicile naționale și internaționale;
- instruirea, în vederea conștientizării personalului de la toate nivelurile, cu privire la atitudinea față de mediu și a efectelor actuale și potențiale ale surselor de poluare;
- îmbunătățirea continuă a performanței de mediu prin evaluarea periodică a eficacității sistemului de management de mediu.

Pentru îndeplinirea cerințelor legale și de reglementare în domeniul mediului, a obiectivelor și țintelor de mediu stabilite, a așteptărilor părților interesate, precum și pentru asigurarea îmbunătățirii continue a eficacității sistemului de management al mediului, S.A. „RED-Nord” alocă, în limita finanțării, resurse materiale, umane și de infrastructură necesare.

Strategia și politica în domeniul mediului este documentată, implementată, menținută și revizuită periodic, în scopul actualizării sale continue, pentru atingerea obiectivelor propuse.

Pe parcursul anului 2023, în cadrul Societății au fost întreprinse următoarele măsuri:

1. Elaborarea Dosarelor Tehnice ce țin de evidența surselor fixe de poluare a atmosferei din oficiile Ocnița, Bălți, sectorul Glodeni a oficiului Rîșcani, sectorul de producție și reparație a utilajului electric (ScPRUE) și sediul central, care a determinat eliberarea autorizațiilor de mediu pentru aceste subdiviziuni;

2. Organizarea și desfășurarea în lunile de toamnă a campaniei Ziua mondială a curățeniei și amenajării teritoriului gestionat;

3. Organizarea și desfășurarea lucrărilor pentru combaterea și răspîndirii ambroziei (*Ambrosia artemisiifolia*) pe perioada de vegetație a acesteia în conformitate cu regulamentul privind combaterea și prevenirea răspîndirii plantei de ambrozie, aprobat prin Hotărârea de Guvern nr.967 din 13.10.2018;

4. Verificarea în teren a respectării cerințelor de prevenire a răspîndirii plantei de ambrozie;

5. Emiterea ordinilor și dispozițiilor pentru îndeplinirea condițiilor legale ce țin de mediu;

6. Elaborarea și implementarea formei de raportare lunară și anuală a cantității de deșeuri acumulate în conformitate cu prevederile Legii nr.209 din 29.07.2016 privind deșeurile, Instrucțiunii cu privire la ținerea evidenței și transmiterea datelor și informațiilor despre deșeuri și gestionarea acestora aprobate prin Hotărârea de Guvern nr.501 din 29.05.2018 și a Listei deșeurilor aprobate prin Hotărârea de Guvern nr.99 din 30.01.2018;

7. Susținerea tehnică la întocmirea formei de raportare lunară a cantității de deșeuri acumulate;

8. Inițierea colectării separate a deșeurilor: hârtiei/cartonului, PET-ului, sticlei și altor deșeuri care pot fi reciclate pentru o ulterioară predare operatorilor autorizați;

9. Efectuarea inventarierii instalațiilor de distribuție și a separatoarelor cu conținut de SF6 pentru determinarea și supravegherea în continuu a cantității de GES care distrug stratul de ozon și prezintă un pericol semnificativ pentru sănătatea și viața omului;

10. Inițierea verificării calității inventarierii a echipamentului electric cu conținut de BPC;

11. Inițierea și participarea la dezbateri cu privire la proiectul de Lege de modificare a Legii nr.239 din 08.11.2007 cu privire la regnul vegetal în ce privește eliminarea obstacolului din partea Inspectoratului pentru Protecția Mediului în procesul de asigurare a zonei de protecție a LEA;

12. Elaborarea și transmiterea rapoartelor statistice;

13. Elaborarea bazei legale pentru conformare ecologică a Societății;

14. Elaborarea programelor vizând educația și conștientizarea colaboratorilor Societății privind protecția mediului.

6. Managementul riscurilor

În cadrul întreprinderii, politica în domeniul managementului riscurilor reprezintă o componentă a controlului intern, prin intermediul căruia sunt delimitate riscurile esențiale care ar crea unele provocări majore în activitatea de producere a societății. În baza unor analize interne efectuate, sunt delimitate următoarele riscuri:

- *Riscurile legate de insuficiența cadrelor* – migrarea populației, vârsta de pensionare, dificultăți în încadrarea muncii a specialiștilor din motivul existenței unor cerințe restrictive ce țin de domeniile de activitate ale întreprinderii și lipsa specialităților de pregătire profesională în cazul unor domenii;
- *Riscurile financiare* – principalul risc financiar cu care s-ar confrunta societatea este diminuarea veniturilor din activitatea de bază, urmare a micșorării volumului de distribuție a energiei electrice, tendință care prinde deja contur. Un remediu care ar ajuta să evităm acest risc este ajustarea la timp a tarifului pentru serviciul de distribuție a energiei electrice, care ar permite întreținerea în stare funcțională a rețelelor de distribuție.
- *Riscurile implementării tehnologiilor noi și a inovațiilor* – ajustarea galopantă a legislației naționale la Directivele Europene ar presupune o perioadă mai de durată de adaptare și tranziție. Implementarea acestor măsuri fără surse investiționale din exterior ar provoca unele stagnări în dezvoltare și o decădere a indicatorilor economico-financiarilor a întreprinderii.

Având în vedere că orice întreprindere, care activează, este supusă riscului, monitorizarea în continuu a acestor riscuri permite prevenirea acestora sau minimizarea impactului asupra activității în regim normal a societății.

7. Politica privind prevenirea și combaterea violenței pe bază de gen (VBG) și hărțuirii sexuale la locul de muncă

S.A. „RED Nord” este o entitate în care diversitatea este apreciată, iar incluziunea este unul din principiile importante care stau la baza comunicării și interacțiunii dintre angajați. Valorile etice ale S.A. „RED Nord” descurajează orice formă de violență și hărțuire în bază de gen. Fiecare angajat al companiei noastre are responsabilitatea morală de a susține principiile colegialității, ale incluziunii și ale respectului reciproc, creând astfel un mediu de lucru corect, echitabil și incluziv.

În conformitate cu legislația națională, a fost adoptată această politică privind prevenirea și combaterea violenței pe bază de gen și hărțuirii sexuale la locul de muncă, care are ca scop:

- asigurarea unui cadru de implementare solid, bazat pe egalitate și respect pentru demnitatea fiecărei persoane, fără deosebire de rasă, culoare, origine națională, etnică și socială, statut social, cetățenie, limbă, religie sau convingeri, vârstă, sex, identitate de gen, statut matrimonial, orientare sexuală, dizabilitate, stare de sănătate, statut HIV, naștere sau orice alt criteriu;
- promovarea unui program de educație și formare la locul de muncă pentru prevenirea violenței pe bază de gen și hărțuirii sexuale la locul de muncă și a unui mediu de lucru respectuos în care toți angajații își pot dezvolta întregul potențial;
- crearea unui mediu de lucru sigur și fără stres, în care toți angajații sunt respectați;

- stabilirea mecanismului de raportare a incidentelor, de investigare, de sancționare a făptuitorilor și cel mai important de asistență și sprijin imediat victimelor pentru a deveni supraviețuitori.

Această politică se aplică tuturor angajaților, indiferent de statutul lor de muncă, precum și tuturor părților interesate implicate în activitățile entității (furnizorii, clienții, parteneri etc).

S.A. „RED Nord” aplică o politică de **toleranță zero** față de hărțuirea sexuală și alte forme de VBG, inclusiv considerând violența domestică o problemă la locul de muncă.

Fiecare persoană are dreptul de a lucra într-o atmosferă care promovează egalitatea de șanse și interzice practicile discriminatorii.

Toate plângerile de violență pe bază de gen și a hărțuirii sexuale vor fi tratate cu seriozitate și promptitudine, în condiții de confidențialitate. Nimeni nu va fi victimizat pentru depunerea unei plângeri. Orice persoană despre care s-a dovedit că a discriminat sau hărțuit sexual o altă persoană va fi sancționat disciplinar.

Este interzisă orice tip de violență pe bază de gen și a hărțuirii sexuale atât în incinta Societății, cât și în afara acesteia, inclusiv la evenimente sociale, deplasări de serviciu sau sesiuni de formare profesională organizate de entitate.

Societatea se va asigura că această politică este adusă la cunoștință tuturor persoanelor relevante.

Principiile pe care se bazează politica privind prevenirea și combaterea violenței pe bază de gen și hărțuirii sexuale la locul de muncă sunt reflectate în tabela de mai jos:

Principiul legalității	S.A. „RED Nord” respectă prevederile Constituției și legislației naționale în materie, precum și prevederile tratatelor și acordurilor internaționale la care Republica Moldova este parte.
Principiul egalității	S.A. „RED Nord” promovează, respectă și aplică principiul egalității între oameni și al excluderii privilegiilor și al discriminării. În acest sens entitatea respectă toate drepturile atașate acestor principii, conform legii.
Principiul intoleranței pentru practici discriminatorii și hărțuire	S.A. „RED Nord” se angajează să ofere un mediu de muncă sigur pentru toți angajații săi, cu excluderea violenței pe bază de gen și a hărțuirii sexuale la locul de muncă. Societatea aplică o politică de toleranță zero față de hărțuirea sexuală și alte forme de VBG, va trata cu seriozitate și promptitudine toate incidentele și va investiga toate acuzațiile de hărțuire.
Principiul respectării demnității umane	S.A. „RED Nord” garantează fiecărui angajat dezvoltarea liberă și deplină a personalității.
Principiul incluziunii	S.A. „RED Nord” promovează o cultură incluzivă bazată pe respectarea demnității, a egalității, a diferențelor și pe lupta împotriva stereotipurilor, a discriminării, a hărțuirii și a violenței (sub orice formă).
Principiul echității	Reclamațiile depuse vor fi tratate într-un mod corect și imparțial pentru a se asigura că potențiala victimă/supraviețuitor și presupusul hărțuitor/făptuitor sunt tratați în mod echitabil și că ambele părți au șanse egale în procesul de examinare a cauzei. Orice acțiune trebuie să asigure respectarea drepturilor tuturor persoanelor implicate în procesul de investigare. Echitatea procedurilor în procesul de gestionare a unei plângeri implică următoarele garanții asigurate persoanei: să fie tratată fără părtinire; să fie informată cu privire la acuzațiile înaintate și să cunoască natura plângerii; să fie asistată în procesul de examinare a plângerii; să beneficieze de o examinare corectă și nepărtinitoare, pentru toate părțile implicate; va permite ambelor părți oportunitatea rezonabilă de a-și prezenta temeiul și exprima poziția.
Principiul	S.A. „RED Nord” garantează securitatea datelor și informațiilor obținute în

confidențialității	procesul de investigare a incidentelor și a cazurilor de hărțuire sexuale.
Principiul centrării pe supraviețuitor	S.A. „RED Nord” va întreprinde toate acțiunile necesare de asistență și sprijin a victimei în vederea reabilitării și reintegrării acesteia. Impactul acțiunii este mai important decât intenția persoanei care a acționat, iar Societatea va acorda prioritate intereselor și nevoilor persoanei care a suferit un prejudiciu.

S.A. „RED-Nord” se angajează să promoveze un mediu sigur pentru personalul său, partenerii de afaceri, clienți și consumatori. Dorim să creăm o cultură corporativă în care există responsabilitatea comună pentru siguranța tuturor angajaților din cadrul entității noastre și celorla cu care interacționăm. O politică formală privind violența sexuală nu va fi suficient de eficientă dacă cultura corporativă contrazice angajamentele stabilite în politică.

Societatea va asigura că cei vizați de această politică vor primi cursuri anuale și sprijin pentru consolidarea capacităților, cu privire la prevenirea și răspunsul la toate actele de violență și hărțuire sexuală, inclusiv reflecții critice și dezvoltarea abilităților.

Pentru a crea o cultură informată cu privire la hărțuirea sexuală, S.A. „RED-Nord” se angajează să întreprindă următoarele:

- ✓ noii angajați, parteneri, clienți, consumatori și alte părți interesate vor primi informații despre această Politică și procedurile aplicabile;
- ✓ informațiile despre această Politică și angajamentele noastre vor fi aduse la cunoștință în mod regulat prin intermediul canalelor interne de comunicații;
- ✓ formarea continuă va fi oferită anual;
- ✓ instrumentele (fișe de sfaturi, ghiduri, postere, formulare) vor fi dezvoltate și ușor accesibile.

8. Declarația nefinanciară

În conformitate cu prevederile art. 23 (5) din Legea contabilității și raportării financiare nr. 287 din 15.12.2017 și p. 15 al. 4) din Regulamentul cu privire la dezvăluirea informației de către emitenții de valori mobiliare aprobat de Comisia Națională a Pieței Financiare prin Hotărârea nr.7/1 din 18.02.2019, declar că:

- Situațiile financiare pentru anul 2023 sunt întocmite în conformitate cu legislația în vigoare și oferă o imagine corectă asupra elementelor patrimoniale, poziției financiare și performanței financiare ale entității. Politicile contabile utilizate la întocmirea situațiilor financiare anuale sunt în conformitate cu reglementările contabile aplicabile la 31.12.2019, Standardele Internaționale de Raportare Financiară cu modificările și completările ulterioare.
- Raportul conducerii cuprinde o analiza corectă a performanțelor societății, a principalelor riscuri și incertitudini specifice activității desfășurate de către entitate, prezentând corect evoluția și rezultatele activității entității.
- Întreprinderea își desfășoară activitatea în condiții de continuitate, siguranță, permanență, accesibilitate și sustenabilitate.

- Modelul de afaceri al S.A. „RED-Nord” este bazat pe crearea de valoare pe termen lung prin activitățile prevăzute în Statut și asigurarea de servicii la standarde înalte în condiții egale și nediscriminatorii pentru toți clienții și participanții la piața energiei electrice, cu scopul de a se dezvolta ca lider de piață pe segmentul de distribuție a energiei electrice la nivel național. Printr-o dezvoltare continuă a practicilor de afaceri, a know-how-ului și a tehnologiilor, S.A. RED-Nord aspiră la performanțe și dorește să se poziționeze ca lider în domeniul său de activitate pe termen lung și în mod durabil.
- În activitatea pe care o desfășoară, S.A. „RED-Nord” se ghidează de un sistem de principii de administrare a riscurilor și proceduri pentru identificarea, măsurarea și monitorizarea lor, în scopul de a controla și gestiona riscurile într-un mod cât mai eficient. Principiile de administrare a riscurilor presupun conștientizarea riscurilor, asumarea riscurilor, administrarea riscurilor, respectarea cerințelor legale și abordarea integrată a riscurilor.
- S.A. „RED-Nord” promovează constant o cultură a responsabilității sociale bazată pe etică în afaceri, respect pentru drepturile consumatorului, echitate socială și economică, tehnologii prietenoase față de mediu, corectitudine în relațiile de muncă, transparență față de autoritățile publice, integritate și investiții în comunitate.
- Obiectivul fundamental de ordin social al entității constă în formarea culturii organizaționale interne, fiind realizat prin asigurarea condițiilor de muncă adecvate pentru salariați; sisteme de motivare a muncii: salarii, sporuri și recompense; eficientizarea relațiilor cu clienții prin calitatea, durabilitatea și flexibilitatea serviciilor prestate; disponibilitatea pentru schimbare și dezvoltare profesională; utilizarea integrală și eficientă a timpului de muncă, orientarea spre satisfacerea intereselor întreprinderii.
- Prin acțiunile întreprinse de-a lungul timpului, prin setul de valori proprii, prin principiile adoptate și prin atenția față de respectarea legilor, regulilor și reglementărilor, S.A. „RED-Nord” își afirmă permanent angajamentul față de respectarea drepturilor omului. Societatea abordează cu seriozitate această problemă, urmărind în primul rând ca prin propriile activități să nu provoace sau să nu contribuie la afectarea în orice fel a drepturilor omului. În același timp, S.A. „RED-Nord” își propune să maximizeze impactul pozitiv pe care îl are cu privire la problematica respectării drepturilor omului, prin activități precum dezvoltarea de servicii corecte și calitative, respectarea în cadrul entității a Codului de etică și a Programului de conformitate, susținerea activităților filantropice etc.

Director general interimar

S.A. „RED-Nord”

Romeo LOPOTENCU